



**PROGETTO DI BILANCIO 2012
PREVISIONI 2013 E CONTINUITA' AZIENDALE
RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI
RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE
CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Torino, 21 marzo 2013 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Progetto di bilancio 2012 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla remunerazione ed ha convocato l'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

I principali dati economici e finanziari del 2012 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2011 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2012	Esercizio 2011	Variazioni assolute
Valore della produzione	70,2	62,0	+8,2
Margine operativo lordo	-4,5	4,7	-9,2
Risultato operativo	-8,2	-8,7	+0,5
Proventi (oneri) finanziari netti	-3,7	-2,1	-1,6
Provento da estinzione di passività finanziarie	44,8	-	+44,8
Risultato netto	32,9	-11,5	+44,4
Posizione finanziaria netta	-30,6	-77,9	+47,3
Patrimonio netto	39,8	9,6	+30,2

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Gruppo

L'anno 2012 è stato caratterizzato da alcuni eventi significativi che hanno permesso alla Società ed al gruppo Pininfarina di incrementare il giro di affari con l'aggiunta di primari clienti globali al suo portafoglio. Ciò è stato possibile, tra l'altro, potendo dimostrare di aver stabilizzato e rafforzato le proprie condizioni finanziarie e patrimoniali rispetto al recente passato e permettendole di continuare ad operare in un contesto economico internazionale ancora particolarmente difficile.

Si ricorda che le vicende economiche, susseguenti alla ristrutturazione del debito avvenuta nel 2008, avevano causato perdite tali da ridurre l'ammontare del patrimonio netto sotto la soglia prevista dall'art. 2446 c.c.. L'Assemblea degli Azionisti, tenutasi il 15 febbraio 2012, deliberò il rinvio a nuovo delle perdite in attesa di un imminente secondo accordo di ristrutturazione tra la Società e gli Istituti Finanziatori che effettivamente entrò in vigore il 1° maggio 2012. Con l'approvazione del Piano Industriale e del Piano Finanziario 2011 - 2018 da parte del Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. e la conseguente sottoscrizione del nuovo Accordo di Riscadenziamento si sono realizzate le condizioni di ripatrimonializzazione della Società (con il superamento delle fattispecie previste dall'art. 2446 c.c.) ed il riequilibrio tra i flussi finanziari previsti dai nuovi Piani ed il rimborso del debito residuo agli Enti creditori. A seguito degli accordi la Pininfarina S.p.A. ha iscritto un provento finanziario di 44,8 milioni di euro che ha permesso di realizzare un rilevante utile netto consolidato pari a 32,9 milioni di euro.

Sotto il profilo economico l'acquisizione di importanti commesse pluriennali ha prodotto nell'esercizio 2012 un significativo incremento del valore della produzione rispetto al 2011 (+13,2%) realizzato prevalentemente dalla Capogruppo nelle attività di ingegneria. Decisi incrementi di attività si sono inoltre realizzati in Germania (ingegneria) e nelle attività di industrial design italiane. Il dato 2012 risulta particolarmente



significativo perché realizzato in un periodo non favorevole allo sviluppo delle nuove iniziative nel settore automotive nella maggior parte dei mercati internazionali.

Nel 2012 il margine operativo lordo risulta negativo, ancora di più se lo si confronta con il corrispondente valore 2011 che però accoglieva un provento straordinario legato alla cessione della partecipazione nella Joint Venture Véhicules Electriques Pininfarina Bolloré pari a 8,9 milioni di euro (decisamente più elevato della plusvalenza di 3,2 milioni di euro realizzata nel 2012 a seguito della cessione della partecipazione nella Joint Venture Pininfarina Sverige). Il risultato operativo, seppur ancora negativo di 8,2 milioni di euro, è in miglioramento di 0,5 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2011. Si evidenzia comunque un deciso miglioramento tra il primo ed il secondo semestre. La prima metà dell'anno è stata infatti penalizzata anche da costi straordinari sostenuti per il raggiungimento degli accordi con gli Istituti Finanziatori e da fenomeni di insaturazione mentre nel secondo semestre – in coincidenza con l'avvio di nuove attività – si è registrata una progressiva importante diminuzione delle perdite. La gestione finanziaria – a seguito del citato Accordo di Riscadenziamento – è risultata fortemente positiva permettendo la chiusura in utile dell'esercizio.

Gli effetti positivi dell'Accordo di Riscadenziamento si sono riflessi anche sul valore del patrimonio netto e della posizione finanziaria netta mentre è diminuito il debito in linea capitale verso gli Enti Creditizi per 73,5 milioni di euro.

La composizione del Gruppo, rispetto al 2011, è variata a seguito dell'uscita dall'area di consolidamento della Joint Venture Pininfarina Sverige A.B. – la cui partecipazione è stata ceduta per 30 milioni di euro a Volvo Car Company secondo gli accordi sottoscritti nel 2003 – e della Matra Automobile Engineering, controllata francese non più operativa dal 2008, in attesa di liquidazione, divenuta irrilevante ai fini del bilancio consolidato.

Il personale al 31 dicembre 2012 risultava pari a 815 unità (780 un anno prima, +4,5%).

Pininfarina S.p.A.

I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2012	Esercizio 2011	Variazioni assolute
Valore della produzione	40,2	33,8	+6,4
Margine operativo lordo	-9,3	-7,8	-1,5
Risultato operativo	-11,8	-20,4	+8,6
Proventi (oneri) finanziari netti	-2,4	-1,7	-0,7
Provento da estinzione di passività finanziarie	44,8	-	+44,8
Risultato netto	31,0	-22,2	+53,2
Posizione finanziaria netta	-31,3	-82,9	+51,6
Patrimonio netto	44,0	13,0	+31,0

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo Pininfarina, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate della Pininfarina S.p.A. e del gruppo Pininfarina sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) Pininfarina S.p.A. ha rispettato il covenant finanziario per l'esercizio 2012 previsto dall'Accordo di Riscadenziamento in essere con gli Istituti Finanziatori;



- 5) per quanto riguarda il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. esso procede secondo quanto previsto dall'Accordo di Riscadenziamento in essere con gli Istituti Finanziatori che ha avuto efficacia dal 1° maggio 2012;
- 6) Relativamente allo stato di implementazione del piano industriale 2011 – 2018, non si registrano al momento criticità rispetto a quanto previsto dal piano stesso.

Previsioni per il 2013 e valutazione sulla continuità aziendale

Le aspettative per l'andamento economico consolidato dell'esercizio 2013 indicano un valore della produzione in aumento rispetto al dato del 2012 ed un risultato operativo ancora marginalmente negativo ma in forte miglioramento rispetto ad un anno prima. La posizione finanziaria netta a fine 2013 è prevista in peggioramento rispetto al dato del 2012 a causa della dinamica del capitale circolante e per il cumulo degli oneri finanziari figurativi conseguenti alla valutazione delle passività finanziarie al costo ammortizzato.

Per quanto riguarda la continuità aziendale la sottoscrizione dell'Accordo di Ristrutturazione tra la Pininfarina SpA e gli Istituti Finanziatori, efficace dal 1 maggio 2012, ha determinato:

- l'allineamento dei flussi finanziari destinati al rimborso del debito ai flussi operativi ipotizzati nel Piano Industriale 2011-2018;
- la ri-patrimonializzazione della Pininfarina SpA, grazie all'iscrizione di un provento di 44,8 milioni di euro derivante dalla ristrutturazione del debito che consente di escludere nel prevedibile futuro la presenza di situazioni di deficit patrimoniale.

Si evidenzia inoltre che, dopo aver rimborsato nell'esercizio 2012 agli Istituti di credito complessivamente 73,5 milioni di euro, la Pininfarina SpA detiene ancora un ammontare significativo di disponibilità liquide e di attività correnti destinate alla negoziazione (86,6 milioni di euro al 31 dicembre 2012). L'ammontare di tali attività finanziarie, considerando le nuove scadenze di rimborso dell'indebitamento nei confronti dei creditori finanziari, consentono allo stato attuale di escludere il rischio di liquidità.

Tali accadimenti, considerando anche le evidenze di business e le prospettive economiche e finanziarie attuali, inducono pertanto gli Amministratori a considerare il gruppo Pininfarina non più soggetto a rischi di continuità aziendale nel prevedibile futuro.

La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari e la Relazione sulla remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato **la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari e la Relazione sulla Remunerazione** inerenti il 2012. Tali Relazioni saranno disponibili sul sito internet della società (www.pininfarina.com) nella sezione "Finanza", a partire dal 12 aprile 2013, nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Infine il Consiglio di Amministrazione ha convocato **l'Assemblea degli Azionisti per il 6 maggio 2013, alle ore 11 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO) e occorrendo in seconda convocazione per il 7 maggio 2013**, stessi ora e luogo. L'ordine del giorno prevede l'approvazione del bilancio 2012 e la destinazione del risultato di esercizio, l'approvazione della Relazione sulla Remunerazione ed il conferimento dell'incarico di Revisione legale dei conti per il periodo 2013 - 2021.

Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

Gianluca Dati, tel. 339.7346904

PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che il termine “risultato operativo” utilizzato nel prospetto riclassificato consolidato ha la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione” utilizzato nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

	Dati al				
	2012	%	2011	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	63.779	90,92	53.895	86,91	9.884
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	(799)	(1,14)	2.782	4,49	(3.581)
Altri ricavi e proventi	7.170	10,22	5.333	8,60	1.837
Valore della produzione	70.150	100,00	62.010	100,00	8.140
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	3.181	4,53	8.931	14,40	(5.750)
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(33.045)	(47,11)	(24.519)	(39,54)	(8.527)
Variazione rimanenze materie prime	42	0,06	(54)	(0,09)	96
Valore aggiunto	40.328	57,49	46.368	74,78	(6.040)
Costo del lavoro (**)	(44.842)	(63,92)	(41.656)	(67,18)	(3.186)
Margine operativo lordo	(4.514)	(6,44)	4.712	7,59	(9.226)
Ammortamenti	(3.340)	(4,76)	(4.789)	(7,72)	1.449
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(323)	(0,46)	(8.613)	(13,89)	8.290
Risultato operativo	(8.177)	(11,66)	(8.690)	(14,01)	512
Proventi / (oneri) finanziari netti	(3.674)	(5,24)	(2.069)	(3,34)	(1.605)
Provento da estinzione delle attività finanziarie	44.835	63,91	-	-	44.835
Risultato lordo	32.984	47,02	(10.759)	(17,36)	43.743
Imposte sul reddito	(121)	(0,17)	(726)	(1,17)	605
Utile / (perdita) dell'esercizio	32.863	46,85	(11.485)	(18,53)	44.348

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1.698 euro/migliaia nel 2011 e per 889 euro/migliaia nel 2012

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 1.209 euro/migliaia nel 2011 e per 742 euro/migliaia nel 2012

GRUPPO PININFARINA
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA RICLASSIFICATA

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2012	31.12.2011	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.211	2.761	450
Immobilizzazioni materiali nette	64.825	66.466	(1.641)
Partecipazioni	356	29.730	(29.374)
Totale A	68.392	98.957	(30.565)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	2.771	3.788	(1.017)
Crediti commerciali netti e altri crediti	33.067	21.692	11.375
Attività destinate alla vendita	-	-	-
Imposte anticipate	929	880	49
Debiti verso fornitori	(14.259)	(14.195)	(64)
Fondi per rischi ed oneri	(6.816)	(9.233)	2.417
Altre passività (*)	(6.407)	(6.917)	510
Totale B	9.285	(3.985)	13.270
Capitale investito netto (C=A+B)	77.677	94.972	(17.295)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	7.286	7.545	(259)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	70.391	87.427	(17.036)
Patrimonio netto (F)	39.814	9.556	30.258
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	90.293	17.340	72.953
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(59.716)	60.530	(120.246)
Totale G	30.577	77.870	(47.293)
Totale come in E (H=F+G)	70.391	87.427	(17.036)

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2012	31.12.2011	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	41.501	90.729	(49.228)
Attività correnti possedute per negoziazione	50.809	46.042	4.767
Finanziamenti e crediti correnti	-	11.292	(11.292)
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	8.952	(8.952)
Debiti correnti per scoperti bancari	(167)	(17.970)	17.803
Passività leasing finanziario a breve	(16.898)	(130.729)	113.831
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(15.529)	(68.846)	53.317
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	59.716	(60.530)	120.246
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	50	-	50
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	257	(257)
Passività leasing finanziario a medio lungo	(47.988)	-	(47.988)
Debiti a medio-lungo verso banche	(42.355)	(17.597)	(24.758)
Debiti finanziari a m/l termine	(90.293)	(17.340)	(72.953)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(30.577)	(77.870)	47.293

PININFARINA S.p.A.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

	Dati al				
	2012	%	2011	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.557	85,89	27.073	80,20	7.484
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	(683)	(1,70)	2.160	6,40	(2.843)
Altri ricavi e proventi	6.362	15,81	4.523	13,40	1.839
Produzione interna di immobilizzazioni	-	-	-	-	-
Valore della produzione	40.236	100,00	33.756	100,00	6.480
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	575	1,43	62	0,18	513
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(26.136)	(64,95)	(17.362)	(51,43)	(8.774)
Variazione rimanenze materie prime	42	0,10	(54)	(0,16)	96
Valore aggiunto	14.717	36,58	16.402	48,59	(1.685)
Costo del lavoro (**)	(24.028)	(59,72)	(24.159)	(71,57)	131
Margine operativo lordo	(9.311)	(23,14)	(7.757)	(22,98)	(1.554)
Ammortamenti	(2.434)	(6,05)	(3.876)	(11,48)	1.442
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(69)	(0,17)	(8.771)	(25,98)	8.702
Risultato operativo	(11.814)	(29,36)	(20.404)	(60,44)	8.590
Proventi / (oneri) finanziari netti	(2.370)	(5,89)	(1.726)	(5,11)	(644)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	44.835	111,43	-	-	44.835
Risultato lordo	30.651	76,18	(22.130)	(65,55)	52.781
Imposte sul reddito	338	0,84	(35)	(0,10)	373
Utile / (perdita) dell'esercizio	30.989	77,02	(22.165)	(65,65)	53.154

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1.619 euro/migliaia nel 2011 e per 828 euro/migliaia nel 2012.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 1.209 euro/migliaia nel 2011 e per 472 euro/migliaia nel 2012

PININFARINA S.p.A.
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2012	31.12.2011	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	963	600	363
Immobilizzazioni materiali nette	54.832	56.126	(1.294)
Partecipazioni	22.848	52.476	(29.628)
Totale A	78.643	109.202	(30.559)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	2.307	3.212	(905)
Crediti commerciali netti e altri crediti	26.073	15.373	10.700
Debiti verso fornitori	(13.942)	(12.184)	(1.758)
Fondi per rischi ed oneri	(6.671)	(8.365)	1.694
Altre passività (*)	(4.290)	(4.156)	(134)
Totale B	3.477	(6.120)	9.597
Capitale investito netto (C=A+B)	82.120	103.082	(20.962)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	6.823	7.179	(356)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	75.297	95.903	(20.606)
Patrimonio netto (F)	44.028	13.039	30.989
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	85.220	12.418	72.802
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(53.951)	70.446	(124.397)
Totale G	31.269	82.864	(51.595)
Totale come in E (H=F+G)	75.297	95.903	(20.606)

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

PININFARINA S.p.A.**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2012	31.12.2011	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	36.306	82.474	(46.168)
Attività correnti possedute per negoziazione	50.320	44.655	5.665
Finanziamenti e crediti correnti	-	11.292	(11.292)
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	8.952	(8.952)
Debiti correnti per scoperti bancari	-	(17.970)	17.970
Passività leasing finanziario a breve	(16.898)	(130.729)	113.831
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	(248)	(274)	26
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(15.529)	(68.846)	53.317
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	53.951	(70.446)	124.397
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	4.623	4.678	(55)
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	(47.988)	-	(47.988)
Debiti a medio-lungo verso banche	(41.855)	(17.096)	(24.759)
Debiti finanziari a m/l termine	(85.220)	(12.418)	(72.802)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(31.269)	(82.864)	51.595



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pininfarina Sverige AB	-	-	-	-	494.505	20.877	125.590	-
Goodmind Srl	-	-	50.313	-	-	-	313	-
Totale	-	-	50.313	-	494.505	20.877	125.903	-

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pininfarina Extra S.r.l.	90.868	4.497	297.101	248.280	382.745	62.256	601.400	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	553.237	-	198	-	16.530	-
mpx Entwicklung GmbH Monaco	16.000	1.253.045	2.500.000	-	312.063	1.280.295	69.050	-
mpx Entwicklung GmbH Leonberg	67.421	9.500	-	-	83.575	9.500	-	-
Pininfarina Sverige AB	-	-	-	-	494.505	20.877	125.590	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	685.546	17.266	1.272.564	-	685.546	21.518	64.245	-
Pininfarina Maroc S.A.S.	419	-	-	-	884	24.865	644.159	-
Totale	860.254	1.284.308	4.622.902	248.280	1.959.516	1.419.311	1.520.974	-

Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. sono derivanti dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio e Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile al Consigliere Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 229.661 euro e l'attività di consulenza commerciale svolta dalla società Pantheon Italia S.r.l., riconducibile al Consigliere Ing. Roberto Testore, per un importo complessivo pari a 95.000 euro.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche:

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	31.12.2012	31.12.2011
(migliaia di Euro)		
Amministratori	602	684
Sindaci	99	95
Totale	701	779

Il valore complessivo del costo sostenuto nel 2012 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,2 milioni di Euro.