



Trimestrale gruppo Pininfarina

Cambiano (To), 13 maggio 2014 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato la relazione sull'andamento del Gruppo nei primi tre mesi del 2014.

I principali dati economici e finanziari consolidati al 31 marzo 2014 confrontati con quelli del primo trimestre 2013 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	1°TRIMESTRE 2014	1°TRIMESTRE 2013	BILANCIO 31/12/2013	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	21,1	19,4		1,7
Margine operativo lordo	0,3	-0,9		1,2
Risultato operativo	-0,5	-1,9		1,4
Risultato netto	-1,5	-3,4		1,9
Posizione finanziaria netta	-48,0	-33,9	-36,4	-11,6
Patrimonio netto	27,9	36,3	29,4	-1,5

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali trimestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2013.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti principali evidenziati dai dati consolidati al 31 marzo 2014, confrontati con quelli del primo trimestre 2013, sono i seguenti:

- l'incremento del valore della produzione pari al 9% dovuto principalmente alle attività di ingegneria, prototipazione e costruzione vetture speciali in Italia e con importanti contributi incrementativi da parte delle attività tedesche e dell'industrial design;
- il margine operativo lordo è ora positivo rispetto alla perdita del primo trimestre 2013. Il risultato operativo – seppure ancora negativo – migliora, riducendo la perdita del 74% in confronto ad un anno prima;
- anche a seguito del miglioramento della gestione finanziaria la perdita al 31 marzo 2014 si è più che dimezzata rispetto a quella del 1° trimestre 2013;
- la posizione finanziaria netta - principalmente a causa degli anticipi dovuti per alcuni contenziosi fiscali a cui si somma la dinamica del capitale circolante del periodo - risulta maggiormente negativa rispetto al 31 dicembre 2013. Il patrimonio netto è in riduzione in confronto al dato del bilancio 2013 per la perdita di periodo.

Il personale è passato dalle 783 unità del 31 marzo 2013 (dato non comprensivo delle 32 unità che operavano in Pininfarina Maroc, società ceduta nel dicembre 2013) alle 760 unità del trimestre in esame (-2,9%).

**Andamento settoriale nei primi tre mesi del 2014****Settore Operations**

Il settore accoglie, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti ed ai proventi per affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto operanti nella capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 1,6 milioni di euro rispetto ai 2,4 milioni di euro nel primo trimestre 2013, la riduzione è sostanzialmente dovuta ai minori proventi derivanti dall'affitto di ramo di azienda (il cui contratto triennale è stato rinnovato per il periodo 2014-2016) e al ridotto fatturato di ricambi rispetto al primo trimestre 2013. La riduzione del valore della produzione ha influito sul risultato operativo di settore che risulta negativo di 2,7 milioni di euro, in peggioramento di 0,9 milioni di euro rispetto alla perdita operativa di 1,8 milioni di euro del 31 marzo 2013.

Settore servizi

Il settore, che raggruppa le attività di stile e di ingegneria, mostra un valore della produzione pari a 19,5 milioni di euro, in crescita del 14,7% rispetto al dato del 31 marzo 2013 (17 milioni di euro). Il risultato operativo di settore, positivo per 2,2 milioni di euro è fortemente migliorativo rispetto alla perdita di 72 mila euro del primo trimestre 2013. All'incremento della redditività hanno contribuito tutte le società del Gruppo, in valore assoluto il maggior contributo è risultato quello della Pininfarina S.p.A..

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) il rispetto dei covenant finanziari previsti per l'esercizio in corso sarà verificato in sede di approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2014. Al momento le previsioni indicano il rispetto di tali parametri finanziari;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) per quanto riguarda lo stato di implementazione del piano industriale non risultano variazioni rispetto a quanto comunicato in sede di Relazione degli Amministratori al bilancio di esercizio 2013.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(Valori in milioni di Euro)	1°TRIMESTRE 2014	1°TRIMESTRE 2013	BILANCIO 31/12/2013	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	12,6	11,6		1,0
Margine operativo lordo	-0,9	-1,4		0,5
Risultato operativo	-1,5	-2,0		0,5
Risultato netto	-2,4	-3,5		1,1
Posizione finanziaria netta	-50,6	-34,7	-39,2	-11,4
Patrimonio netto	29,7	40,6	32,1	-2,4

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali trimestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2013.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.



Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre e previsioni per l'esercizio in corso

Come già comunicato dagli amministratori in occasione dell'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile u.s., in seguito al mancato raggiungimento del parametro finanziario dell'Ebitda consolidato 2013 (potenziale ragione di risoluzione dell'Accordo di Riscadenziamento in vigore con gli Istituti Finanziatori) la Pininfarina S.p.A. aveva chiesto agli Istituti Finanziatori la sanatoria di tale violazione, in data 2 aprile 2014 la Banca Agente ha espresso il formale consenso degli Istituti Finanziatori alla richiesta della Società.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.



GRUPPO PININFARINA
Conto economico consolidato riclassificato
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati		al		Variazioni	Dati al
	1° Trimestre 2014	%	1° Trimestre 2013	%		2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.399	82,57	15.687	80,95	1.712	69.064
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	2.450	11,63	1.992	10,28	458	3.325
Altri ricavi e proventi	1.222	5,80	1.699	8,77	(477)	7.369
Valore della produzione	21.071	100,00	19.378	100,00	1.693	79.758
Plus./ (minus.) nette su cessioni immob.	7	0,03	-	-	7	1
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(8.008)	(38,00)	(7.988)	(41,22)	(20)	(35.295)
Variazione rimanenze materie prime	(550)	(2,61)	(52)	(0,27)	(498)	494
Valore aggiunto	12.520	59,42	11.338	58,51	1.182	44.958
Costo del lavoro (**)	(12.262)	(58,19)	(12.272)	(63,33)	10	(47.535)
Margine operativo lordo	258	1,23	(934)	(4,82)	1.192	(2.577)
Ammortamenti	(833)	(3,95)	(847)	(4,37)	14	(3.392)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	27	0,13	(86)	(0,44)	113	2.634
Risultato operativo	(548)	(2,60)	(1.867)	(9,64)	1.319	(3.335)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(890)	(4,22)	(1.442)	(7,44)	552	(5.776)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	1	0,01	(3)	(0,02)	4	(3)
Risultato lordo	(1.437)	(6,82)	(3.312)	(17,09)	1.875	(9.114)
Imposte sul reddito	(84)	(0,40)	(162)	(0,84)	78	(112)
Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità	(1.521)	(7,22)	(3.474)	(17,93)	1.953	(9.226)
Utile / (perdita) del periodo da attività operativa cessata	-	-	25	0,13	(25)	(1.161)
Utile / (perdita) del periodo	(1.521)	(7,22)	(3.449)	(17,80)	1.928	(10.387)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 234 euro/migliaia nel 2013 e per 17 euro/migliaia nel 2014

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 292 euro/migliaia nel 2013 e per 90 euro/migliaia nel 2014

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

A seguito della cessione della controllata Pininfarina Maroc SAS, che ha avuto effetto dal 1° dicembre 2013, i dati relativi al 31 marzo 2013 sono stati rideterminati ai sensi dell'IFRS 5 per escludere il business dal 1° gennaio 2012.

**GRUPPO PININFARINA****Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata**
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2014	31.12.2013	Variazioni	31.03.2013
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	2.658	2.772	(114)	3.082
Immobilizzazioni materiali nette	62.537	63.008	(471)	64.452
Partecipazioni	304	303	1	353
Totale A	65.499	66.083	(584)	67.887
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	8.487	6.587	1.900	4.713
Crediti commerciali netti e altri crediti	30.802	23.175	7.627	28.657
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	1.001	947	54	929
Debiti verso fornitori	(14.128)	(15.211)	1.083	(11.638)
Fondi per rischi ed oneri	(2.561)	(2.698)	137	(6.374)
Altre passività (*)	(6.136)	(5.911)	(225)	(6.798)
Totale B	17.465	6.889	10.576	9.489
Capitale investito netto (C=A+B)	82.964	72.972	9.992	77.376
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	7.074	7.146	(72)	7.151
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	75.890	65.826	10.064	70.225
Patrimonio netto (F)	27.896	29.419	(1.523)	36.344
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	6.220	7.442	(1.222)	91.867
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	41.774	28.965	12.809	(57.986)
Totale G	47.994	36.407	11.587	33.881
Totale come in E (H=F+G)	75.890	65.826	10.064	70.225

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA**Posizione finanziaria netta consolidata**
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2014	31.12.2013	Variazioni	31.03.2013
Cassa e disponibilità liquide	13.309	18.394	(5.085)	38.259
Attività correnti possedute per negoziazione	35.489	41.952	(6.463)	52.257
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	(103)
Passività leasing finanziario a breve	(52.770)	(51.992)	(778)	(16.898)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(37.802)	(37.319)	(483)	(15.529)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	(41.774)	(28.965)	(12.809)	57.986
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	1.102	80	1.022	51
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	(48.960)
Debiti a medio-lungo verso banche	(7.322)	(7.522)	200	(42.958)
Debiti finanziari a m/l termine	(6.220)	(7.442)	1.222	(91.867)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(47.994)	(36.407)	(11.587)	(33.881)

La cassa e disponibilità liquide comprendono un conto vincolato per Euro 5.000.000, per maggiori dettagli si veda la nota 12.



PININFARINA S.p.A.
Conto economico riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	1° Trimestre 2014	%	1° Trimestre 2013	%		2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.430	82,57	9.002	77,44	1.428	38.155
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.276	10,11	1.277	10,98	(1)	3.469
Altri ricavi e proventi	925	7,32	1.346	11,58	(421)	6.423
Produzione interna di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
Valore della produzione	12.631	100,00	11.625	100,00	1.006	48.047
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	7	0,05	-	-	7	(769)
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(6.621)	(52,42)	(6.370)	(54,79)	(251)	(29.153)
Variazione rimanenze materie prime	(550)	(4,35)	(52)	(0,45)	(498)	494
Valore aggiunto	5.467	43,28	5.203	44,76	264	18.619
Costo del lavoro (**)	(6.386)	(50,56)	(6.619)	(56,94)	233	(24.592)
Margine operativo lordo	(919)	(7,28)	(1.416)	(12,18)	497	(5.973)
Ammortamenti	(632)	(5,00)	(643)	(5,53)	11	(2.562)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	29	0,23	22	0,19	7	1.257
Risultato operativo	(1.522)	(12,05)	(2.037)	(17,52)	515	(7.278)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(898)	(7,11)	(1.425)	(12,26)	527	(5.109)
Risultato lordo	(2.420)	(19,16)	(3.462)	(29,78)	1.042	(12.387)
Imposte sul reddito	50	0,40	-	-	50	463
Utile / (perdita) del periodo	(2.370)	(18,76)	(3.462)	(29,78)	1.092	(11.924)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 234 euro/migliaia nel 2013 e per 17 euro/migliaia nel 2014

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 292 euro/migliaia nel 2013 e per 90 euro/migliaia nel 2014

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2014	31.12.2013	Variazioni	31.03.2013
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	957	1.028	(71)	893
Immobilizzazioni materiali nette	53.066	53.457	(391)	54.516
Partecipazioni	21.578	21.578	-	22.848
Totale A	75.601	76.063	(462)	78.257
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	6.997	6.271	727	3.532
Crediti commerciali netti e altri crediti	23.909	16.254	7.654	21.932
Debiti verso fornitori	(13.070)	(14.260)	1.190	(11.359)
Fondi per rischi ed oneri	(2.561)	(2.698)	137	(6.154)
Altre passività	(3.938)	(3.653)	(285)	(4.299)
Totale B	11.337	1.914	9.423	3.653
Capitale investito netto (C=A+B)	86.938	77.977	8.961	81.910
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	6.546	6.629	(83)	6.676
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	80.392	71.348	9.044	75.234
Patrimonio netto (F)	29.751	32.121	(2.370)	40.566
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	2.894	4.003	(1.109)	86.734
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	47.747	35.224	12.523	(52.066)
Totale G	50.641	39.227	11.414	34.668
Totale come in E (H=F+G)	80.392	71.348	9.044	75.234

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)



	Dati al			Dati al
	31.03.2014	31.12.2013	Variazioni	31.03.2013
Cassa e disponibilità liquide	7.600	12.398	(4.798)	33.057
Attività correnti possedute per negoziazione	35.489	41.952	(6.463)	51.684
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	(52.770)	(51.992)	(779)	(16.898)
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	(264)	(264)	-	(248)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(37.802)	(37.319)	(484)	(15.529)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	(47.747)	(35.224)	(12.523)	52.066
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	4.128	3.019	1.109	4.684
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	(48.960)
Debiti a medio-lungo verso banche	(7.022)	(7.022)	-	(42.458)
Debiti finanziari a m/l termine	(2.894)	(4.003)	1.109	(86.734)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(50.641)	(39.227)	(11.414)	(34.668)

La cassa e disponibilità liquide comprendono un conto vincolato per Euro 5.000.000.

Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 31.03.2014

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pincar S.r.l.	-	-	971.484	-	-	-	7.484	-
Goodmind Srl	-	-	130.845	-	6.000	-	845	-
Totale	-	-	1.102.329	-	6.000	-	8.329	-

Operazioni con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 31.03.2014

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pincar S.r.l.	-	-	971.484	-	-	-	7.484	-
Pininfarina Extra S.r.l.	32.952	5.985	603.543	263.560	78.038	3.131	-	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	6.000	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	303.222	-	-	-	1.046	-
mpx Entwicklung GmbH Monaco	-	908.967	2.250.000	-	-	908.967	8.066	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	426.944	49.357	-	-	28.557	47.580	-	-
Totale	459.897	964.309	4.128.249	263.560	112.595	959.678	9.112	-

Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. sono derivanti dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio e Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile al Consigliere Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 205.608 euro e l'attività di consulenza commerciale svolta dalla società Pantheon Italia S.r.l., riconducibile al Consigliere Ing. Roberto Testore, per un importo complessivo pari a 17.945 euro.



Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	<u>1° Trimestre 2014</u>	<u>1° Trimestre 2013</u>
(migliaia di Euro)		
Amministratori	154	154
Sindaci	26	26
Totale	180	180

Il valore complessivo del costo sostenuto nel primo trimestre 2014 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,2 milioni di Euro.