



COMUNICATO STAMPA

**PROGETTO DI BILANCIO DELLA PININFARINA S.P.A. E CONSOLIDATO AL 31.12.2004 - PROSPETTIVE
APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA CORPORATE GOVERNANCE
DIVIDENDO E CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' IN CORSO PER L'APPLICAZIONE DEI PRINCIPI IAS/IFRS**

Torino, 31 marzo 2005 - Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Sergio Pininfarina, ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2004 da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti il prossimo 10 maggio.

L'andamento del Gruppo nell'anno 2004 è risultato in linea con le previsioni, i dati di bilancio mostrano un valore della produzione pari a 601,8 milioni di euro (779,2 milioni di euro nell'anno precedente) con una riduzione del 22,8%: il calo del valore della produzione, così come il maggior peso dei settori design ed engineering, sia in termini assoluti che in percentuale sul giro di affari, hanno rappresentato i due principali fattori caratterizzanti l'andamento economico del 2004.

Il risultato operativo si attesta a 18,7 milioni di euro (26,5 milioni di euro nel 2003) con un'incidenza sul valore della produzione pari al 3,1% (3,4% nel 2003). La posizione finanziaria netta consolidata è positiva e ammonta a 16 milioni di euro contro i 105,9 milioni di euro del 2003. La sua diminuzione è dovuta principalmente al supporto finanziario necessario per le attività di sviluppo di tutti i nuovi prodotti.

Principali dati consolidati:

(milioni di euro)	2004	2003	Variazione %
Valore della Produzione	601,8	779,2	-22,8
Risultato operativo	18,7	26,5	-29,4
Utile netto di esercizio	3,3	10,1	-67,3
Posizione finanziaria netta	16,0	105,9	-84,9
Personale al 31.12.(numero)	2.585	2.486	+99

La produzione sta vivendo il previsto periodo di ricambio delle commesse. La conclusione delle attività per Alfa Romeo e Peugeot ed il calo degli ordinativi in particolare della commessa Ford Streetka (che insieme ai modelli Mitsubishi terminerà nel corso del 2005), hanno determinato la contrazione del volume d'affari sopra esposto. Giova per altro ricordare che il dato 2003 beneficiava del grande successo della vettura Ford Streetka nel suo anno di lancio commerciale.

Per quanto riguarda le nuove iniziative, nel corso dell'anno si è completata la definizione contrattuale delle attività di stile, sviluppo e produzione inerenti le future vetture convertibili per Ford e Mitsubishi. Queste ultime, accanto ai modelli Alfa Romeo e Volvo, rappresentano il mix di prodotto dei prossimi anni.

L'avviamento dei nuovi modelli, tra il secondo semestre dell'anno in corso ed il primo semestre del 2006, permetterà il completo assorbimento dei dipendenti attualmente interessati alla Cassa Integrazione Straordinaria. Sempre nel secondo semestre del 2005, con l'inizio della produzione della nuova convertibile per Volvo, le controllate svedesi Pininfarina Sverige A.B. e RHTU Sverige A.B. raggiungeranno un organico di circa 700 unità incrementando il numero delle persone impiegate nel Gruppo a circa 3.300.

Le attività di design ed engineering mostrano un forte incremento, sia in termini assoluti che in percentuale sul valore della produzione consolidata e rappresentano complessivamente il 26% del totale (pari a 155 milioni di euro, 102 milioni di euro nel 2003: +52%) confermando così il trend di crescita, dimensionale e reddituale, evidenziatosi durante tutto lo scorso anno.

L'ampliamento del numero di clienti in un mercato importante come quello cinese e la sempre maggiore integrazione tra le attività italiane e quelle di Matra Automobile Engineering (al suo primo anno completo di attività) sono stati fattori determinanti nel processo di crescita del Gruppo nei servizi. Le buone prospettive di business che il Gruppo sta constatando nell'importante mercato cinese hanno portato alla decisione dell'apertura di un ufficio in Cina. La presenza in loco consentirà infatti di: supportare il radicamento nel mercato, di coordinare al meglio i fornitori coinvolti nelle attività e di seguire direttamente i lanci produttivi dei progetti sviluppati.

Il settore design ha vissuto un anno di successi nei mezzi di trasporto con la presentazione delle Ferrari 612 Scaglietti, F430 e della Peugeot 1007. Motivo di particolare soddisfazione è stato il ricevimento del premio "Red Dot Design" come "Design Team of the Year". Al Salone internazionale dell'auto di Ginevra 2005, tra le novità mondiali presenti nello stand Pininfarina, il Birdcage 75th, concept car su meccanica Maserati realizzato in collaborazione con Motorola, si è aggiudicato il premio "Best Concept" assegnato dalla prestigiosa rivista americana Autoweek.

Anche il **product design** è stato protagonista di un anno all'insegna di un forte incremento del giro di affari e della redditività; tra gli accordi più significativi si ricorda quello con Motorola, relativo al design di oltre 20 tipi di telefoni cellulari all'anno per il triennio 2004 – 2006.

Per quanto riguarda l'esercizio 2005 si confermano le previsioni di un calo del valore della produzione pari a circa il 10% rispetto ai dati consuntivi del 2004. La posizione finanziaria netta è prevista in diminuzione per il contemporaneo supporto di tutte le commesse in sviluppo, il cui avviamento sarà scaglionato tra il secondo semestre dell'anno in corso ed il primo semestre 2006.

Ultimata la fase di transizione, con la messa a regime di tutte le produzioni relative ai nuovi modelli (prevista nel secondo semestre 2006) e con la costante crescita delle attività di design ed engineering, si prevede per il Gruppo una forte crescita del valore della produzione sino a superare, dal 2006, il miliardo di euro.

I commenti espressi in sede di risultati consolidati valgono anche per la capogruppo Pininfarina S.p.A., in sintesi i dati principali dell'esercizio 2004 e la comparazione con il 2003 sono i seguenti:

(milioni di euro)	2004	2003*	Variazione %
Valore della Produzione	547,3	757,3	-27,7
Risultato operativo	18,5	27,7	-33,2
Utile netto di esercizio	13,8	16,3	-15,3
Posizione finanziaria netta	104,3	102,0	+2,3
Personale al 31.12 (numero)	2.090	2.089	+1

* In conseguenza dell'avvenuta fusione per incorporazione della Industrie Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Ricerca e Sviluppo S.p.A. nella capogruppo Pininfarina S.p.A, avvenuta il 1° gennaio 2004, i dati dell'esercizio 2003 sono stati resi comparabili con quelli del 2004.

Per quanto riguarda **i fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio**, si ricorda che nello scorso mese di gennaio si è conclusa la trattativa con la Webasto A.G. per la cessione della quota di Pininfarina S.p.A. nella Joint Venture paritetica Open Air Systems GmbH. Operazione che comporterà, nel conto economico 2005 della Capogruppo, una plusvalenza di circa 22 milioni di euro. L'operazione è conseguente alla volontà delle due società di focalizzarsi sui propri core business mantenendo al contempo strette relazioni industriali. OASYS seguirà ad essere per Pininfarina un fornitore esclusivo di servizi di ingegneria per sistemi tetto, mentre Pininfarina continuerà a produrre sistemi tetto per OASYS.

Durante la riunione sono stati approvati:

- la **Relazione annuale sulla Corporate Governance** che contiene, tra l'altro, il Modello di organizzazione, gestione e controllo integrato con la sezione relativa ai "Reati Societari".

E' stato inoltre riletto l'**Organismo di Vigilanza**, espressamente previsto dal Modello in base ai dettami del D. Lgs. 231/2001, composto da: un amministratore indipendente (Avv. Carlo Pavesio), un membro del Collegio Sindacale (Prof. Piergiorgio Re) e dal Preposto al controllo interno. L'attuale Organismo di Vigilanza resterà in carica sino alla data di approvazione del progetto di bilancio 2005.

- un **piano di stock option**, per il periodo 2005 – 2007, destinato ai dirigenti della società e della sua controllata Pininfarina Extra S.r.l. ad esclusione di quelli che siano contemporaneamente amministratori della Capogruppo. Tale piano, che si affianca a quello 2002 – 2004 tuttora in corso, prevede che in ciascun anno vengono attribuite dei quantitativi di opzioni ai singoli beneficiari che saranno esercitabili successivamente al raggiungimento di obiettivi personali forniti dall'azienda. Il prezzo a cui ogni opzione può essere esercitata è pari alla media dei prezzi ufficiali delle azioni ordinarie di ciascun giorno di Borsa aperta del periodo che va dalla data di attribuzione delle opzioni allo stesso giorno del mese precedente (strike price). Le opzioni maturano a favore dei beneficiari alla fine di ciascun anno in relazione con il raggiungimento degli obiettivi; le opzioni maturate sono esercitabili pro-quota nei tre anni successivi all'anno di riferimento.

Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. ha inoltre proposto:

- la **distribuzione di un dividendo**, invariato rispetto allo scorso esercizio, pari a Euro 0,34 a ciascuna delle 9.317.000 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, con un rapporto tra utile distribuito e totale utile distribuibile pari al 22,9%. Lo stacco della cedola n. 5 è previsto il 23 maggio 2005, il dividendo sarà pagabile a partire del 26 maggio 2005;

- l'**acquisto di azioni proprie** sino ad un massimo di 400.000 titoli ordinari, al fine di consentire eventuali scambi azionari e di cui massimo 250.000 utilizzabili per la realizzazione dei piani di stock Option 2002 – 2004 e 2005 – 2007 destinato ai Dirigenti della società e delle sue controllate italiane. L'autorizzazione all'acquisto, in una o più volte, sarà valida per il periodo di diciotto mesi dalla data della deliberazione, ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione. E' stata inoltre richiesta l'autorizzazione ad alienare, in qualsiasi momento e in una o più volte, le azioni proprie già in portafoglio e di quelle acquistate in base alla proposta di cui sopra. Il prezzo di cessione dovrà essere non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione o, nel caso di utilizzo per piani di stock option, non inferiore al valore delle azioni al momento dell'offerta delle opzioni, determinato ai sensi della normativa fiscale. Attualmente la Pininfarina S.p.A. detiene 134.498 azioni proprie, rappresentanti l,44% dell'intero capitale sociale.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti è stata fissata in prima convocazione per il 10 maggio 2005 alle ore 10, 30 presso la Pininfarina di Cambiano (TO) e per il 12 maggio 2005, stessi ora e luogo, in seconda convocazione.

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob DME/5015175 del 10 marzo 2005, si precisa che sono attualmente in corso le analisi per identificare e quantificare le differenze tra i Principi Contabili Italiani e i Principi IAS/IFRS, sul bilancio consolidato del Gruppo.

I principi IAS/IFRS saranno applicati dalla relazione semestrale al 30 giugno 2005.

Per ulteriori informazioni:

Pininfarina S.p.A: Francesco Fiordelisi, Ufficio Stampa e P.R., tel.011.9438105/335.7262530

Gianfranco Albertini, Investor Relations, tel. 011.7091400

Studio Mailander: Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

Sito web: www.pininfarina.com

Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2004
Tavola di analisi dei risultati reddituali

(migliaia di euro)

	31.12.2004	%	31.12.2003	%	Variazioni
Ricavi netti	507.566	84,35	688.549	88,36	(180.983)
Variaz.riman.di prodotti finiti e in corso di lavorazione	5.744	0,95	14.337	1,84	(8.593)
Altri ricavi e proventi	36.730	6,10	27.572	3,54	9.158
Produzione interna di immobilizzazioni	51.729	8,60	48.757	6,26	2.972
Valore della produzione di periodo	601.769	100,00	779.215	100,00	(177.446)
Acquisti di materiali e servizi esterni	(455.070)	(75,62)	(639.255)	(82,04)	184.185
Variazione rimanenze materie prime	(8.188)	(1,36)	2.974	0,38	(11.162)
Valore aggiunto	138.511	23,02	142.934	18,34	(4.423)
Costo del lavoro	(100.219)	(16,65)	(97.827)	(12,55)	(2.392)
Margine operativo lordo	38.292	6,36	45.107	5,79	(6.815)
Ammortamenti	(18.148)	(3,02)	(18.094)	(2,32)	(54)
Accantonamenti	(1.407)	(0,23)	(499)	(0,06)	(908)
Risultato operativo	18.737	3,11	26.514	3,40	(7.777)
Proventi finanziari netti	1.789	0,30	4.010	0,51	(2.221)
Proventi (oneri) diversi netti	(8.256)	(1,37)	(8.334)	(1,07)	78
Risultato lordo	12.270	2,04	22.190	2,85	(9.920)
Imposte dell'esercizio/periodo	(8.597)	(1,43)	(12.064)	(1,55)	3.467
(Utile) perdita di pertinenza di terzi	(415)	(0,07)	19	-	(434)
Utile dell'esercizio	3.258	0,54	10.145	1,30	(6.887)

Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2004

Tavola di analisi della situazione patrimoniale

(migliaia di euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazioni
A) Immobilizzazioni nette			
Immobilizzazioni immateriali nette	107.895	60.000	47.895
Immobilizzazioni materiali nette	116.701	104.315	12.386
Immobilizzazioni finanziarie	3.215	8.559	(5.344)
Totale A	227.811	172.874	54.937
B) Capitale di esercizio			
Rimanenze di magazzino	83.558	86.227	(2.669)
Crediti commerciali netti	47.089	71.360	(24.271)
Altre attività	44.191	45.898	(1.707)
Debiti commerciali	(123.024)	(146.904)	23.880
Fondo per rischi e oneri	(18.130)	(14.584)	(3.546)
Altre passività	(75.930)	(121.092)	45.162
Totale B	(42.246)	(79.095)	36.849
C) Capitale investito netto (A+B)	185.565	93.779	91.786
D) Fondo trattamento di fine rapporto	27.611	25.999	1.612
E) Fabbisogno netto di capitale (C-D)	157.954	67.780	90.174
F) Patrimonio netto			
Capitale sociale	9.317	9.317	-
Riserve	161.331	154.245	7.086
Utile dell'esercizio/periodo	3.258	10.145	(6.887)
Totale F	173.906	173.707	199
G) Posizione finanziaria netta			
Debiti finanziari a m/l termine	120.543	2.112	118.431
Disponibilità monetarie nette	(136.495)	(108.039)	(28.456)
Totale G	(15.952)	(105.927)	89.975
H) Totale come in E (F+G)	157.954	67.780	90.174

Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2004

Tavola di analisi dei flussi finanziari

(migliaia di euro)

1	31.12.2004	31.12.2003	Variazioni
A. Disponibilità monetarie nette iniziali	108.039	117.894	(9.855)
B. Flusso monetario da attività di esercizio			
Utile (perdita) d'esercizio o periodo	3.258	10.145	(6.887)
Ammortamenti	18.148	18.094	54
(Plus) o minus.da realizzo immobilizzazioni	(875)	(325)	(550)
Variazione del capitale d'esercizio	(36.849)	3.833	(40.682)
Variazione netta fondo T.F.R.	1.612	133	1.479
Altre variazioni	1.307	368	939
Totale B	(13.399)	32.248	(45.647)
C. Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzi			
Investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali	(73.214)	(37.690)	(35.524)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(1.947)	(5.207)	3.260
Prezzo di realizzo o valore di rimborso di immobilizzazioni	1.709	3.915	(2.206)
Totale C	(73.452)	(38.982)	(34.470)
D. Flusso monetario da attività di finanziamento	118.431	-	118.431
E. Distribuzione di utili	(3.124)	(3.121)	(3)
F. Flusso monetario netto nel periodo (B+C+D+E)	28.456	(9.855)	38.311
G. Disponibilità monetarie nette finali (A+F)	136.495	108.039	28.456

Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2004
Tavola di analisi dei risultati reddituali
(migliaia di euro)

	31.12.2004	%	31.12.2003	%	Variazioni
Ricavi netti	454.046	82,96	664.676	87,77	(210.630)
Variaz.riman.di prodotti in corso di lavorazione e finiti e su ord.	59.446	10,86	65.894	8,70	(6.448)
Altri ricavi e proventi	33.832	6,18	26.737	3,53	7.095
Valore della produzione di periodo	547.324	100,00	757.307	100,00	(209.983)
Acquisti di materiali e servizi esterni	(434.304)	(79,35)	(630.776)	(83,29)	196.472
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(8.191)	(1,50)	2.986	0,39	(11.177)
Valore aggiunto	104.829	19,15	129.517	17,10	(24.688)
Costo del lavoro	(71.320)	(13,03)	(85.625)	(11,31)	14.305
Margine operativo lordo	33.509	6,12	43.892	5,80	(10.383)
Ammortamenti	(14.794)	(2,70)	(15.734)	(2,08)	940
Accantonamenti	(225)	(0,04)	(451)	(0,06)	226
Risultato operativo	18.490	3,38	27.707	3,66	(9.217)
Proventi (oneri) finanziari netti	2.696	0,49	4.991	0,66	(2.295)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(257)	(0,05)	(391)	(0,05)	134
Proventi (oneri) diversi netti	6.005	1,10	(19)	(0,00)	6.024
Risultato lordo	26.934	4,92	32.288	4,26	(5.354)
Imposte dell'esercizio	(13.102)	(2,39)	(15.987)	(2,11)	2.885
Utile dell'esercizio	13.832	2,53	16.301	2,15	(2.469)

Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2004
Tavola di analisi della situazione patrimoniale

(migliaia di euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazioni
A) Immobilizzazioni nette			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.231	4.853	(1.622)
Immobilizzazioni materiali nette	73.705	69.122	4.583
Immobilizzazioni finanziarie	55.797	53.850	1.947
	132.733	127.825	4.908
B) Azioni proprie	2.995	2.997	(2)
C) Capitale di esercizio			
Rimanenze di magazzino	186.464	135.434	51.030
Crediti commerciali	50.926	58.318	(7.392)
Altre attività	36.466	38.532	(2.066)
Anticipi da clienti	(122.613)	(38.880)	(83.733)
Debiti commerciali	(115.028)	(135.315)	20.287
Fondo per rischi e oneri	(8.765)	(6.023)	(2.742)
Altre passività	(45.289)	(74.961)	29.672
	(17.839)	(22.895)	5.056
D) Capitale investito netto (A+B+C)	117.889	107.927	9.962
E) Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro	(27.404)	(25.833)	(1.571)
F) Fabbisogno netto di capitale (D-E)	90.485	82.094	8.391
Coperto da:			
G) Capitale proprio			
Capitale sociale versato	9.317	9.317	0
Riserve da rivalutazione	7.873	7.873	0
Riserve da utili e utili a nuovo	67.065	57.892	9.173
Riserva f. amm. Anticipati	9.614	10.343	(729)
Riserve da contrib. (ex L. 488/92)	9.356	9.356	0
Altre riserve	74.700	69.634	5.066
Utile d'esercizio	13.832	16.301	(2.469)
	191.757	180.716	11.041
H) Riserva indisponibile	2.995	3.328	(333)
I) Posizione finanziaria netta			
Debiti finanziari a m/l termine	118.235	0	118.235
Disponibilità finanziarie nette	(222.502)	(101.950)	(120.552)
	(104.267)	(101.950)	(2.317)
L) Totale come in F (G+H+I)	90.485	82.094	8.391

Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2004

Tavola di analisi dei flussi finanziari

(migliaia di euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazioni
A) Disponibilità monetarie nette iniziali	101.950	110.875	(8.925)
B) Flusso monetario netto da attività di esercizio:			
Utile di esercizio	13.832	16.301	(2.469)
Ammortamenti	14.794	15.735	(941)
(Plus) o minus.da realizzo immobilizzazioni	(1.024)	(274)	(750)
Variazione del capitale di esercizio	(5.056)	1.938	(6.994)
Variazione netta del fondo T.F.R.	1.571	114	1.457
Altre	(5.286)	(5.418)	132
	18.831	28.396	(9.565)
C) Flusso monetario da attività di investimenti in immobiliz.			
Investimenti in immobilizzazioni			
Immateriali	(1.098)	(3.415)	2.317
Materiali	(12.015)	(12.707)	692
Partecipazioni	(1.947)	(21.685)	19.738
Azioni proprie	(182)	366	(548)
Accantonamento sval. azioni proprie	178	(609)	787
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni	1.674	3.850	(2.176)
	(13.390)	(34.200)	20.810
D) Flusso monetario da attività di finanziamento	118.235	0	118.235
E) Distribuzione di utili	(3.124)	(3.121)	(3)
F) Flusso monetario netto di esercizio (B+C+D+E)	120.552	(8.925)	129.477
G) Disponibilità monetarie nette finali (A+F)	222.502	101.950	120.552