



**ASSEMBLEA DELLA PININFARINA SPA
APPROVATO IL BILANCIO 2010
FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL BILANCIO**

Cambiano (TO), 29 aprile 2011 – Nella giornata odierna si è tenuta l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti della Pininfarina S.p.A. che, sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il bilancio 2010 della Società, esaminato il bilancio Consolidato, approvato alcune modifiche statutarie e la non ricostituzione di alcune riserve di rivalutazione.

I dati del bilancio 2010 oggi approvati non sono variati rispetto al progetto di bilancio reso pubblico conseguentemente i commenti economico/finanziari sono gli stessi del comunicato stampa che la Società ha emesso in data 23 marzo 2011.

I principali dati economici e finanziari del 2010 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2009 sono i seguenti:

| (Valori in milioni di euro) | Esercizio 2010 | Esercizio 2009 | Variazioni assolute |
|---|---------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Valore della produzione | 204,6 | 201,6 | +3,0 |
| Margine operativo lordo | -6,3 | 2,9 | -9,2 |
| Risultato operativo | -20,0 | -35,9 | +15,9 |
| Proventi (oneri) finanziari netti | 0,7 | 3,1 | -2,4 |
| Valutaz. partecipazioni all'Equity | -12,9 | 2,2 | -15,1 |
| Risultato netto | -33,1 | -30,7 | -2,4 |
| Posizione finanziaria netta | -59,0 | -43,7 | -15,3 |
| Patrimonio netto | 21,0 | 48,7 | -27,7 |

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

I principali dati economici e finanziari della capogruppo Pininfarina S.p.A. sono in sintesi:

| (Valori in milioni di euro) | Esercizio 2010 | Esercizio 2009 | Variazioni assolute |
|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Valore della produzione | 182,8 | 182,5 | +0,3 |
| Margine operativo lordo | -10,1 | 3,2 | -13,3 |
| Risultato operativo | -25,4 | -33,9 | +8,5 |
| Proventi (oneri) finanz. netti | 0,8 | 3,4 | -2,6 |
| Svalut. JV Pininfarina Sverige | -2,6 | 0 | -2,6 |
| Risultato netto | -27,5 | -30,4 | +2,9 |
| Posizione finanziaria netta | -60,9 | -45,8 | -15,1 |
| Patrimonio netto | 35,2 | 62,7 | -27,5 |

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione al netto della svalutazione della partecipazione in Pininfarina Sverige A.B.



L'Assemblea, oltre al bilancio 2010 della Società, ha approvato la proposta di destinazione del risultato di esercizio, decidendo inoltre di non distribuire dividendi.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo Pininfarina, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte nelle situazioni allegate al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate della Pininfarina S.p.A. e del gruppo Pininfarina sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) la Società ha rispettato i covenant per l'esercizio 2010 previsti dall'Accordo di Riscadenziamento in essere con gli Istituti Finanziatori ed in generale tutti gli impegni ivi assunti dalla Società. Per quanto riguarda l'esercizio in corso il rispetto dei covenant applicabili sarà verificato in sede di pubblicazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2011. Al momento - per ragioni anche riconducibili agli effetti negativi del Lodo Mitsubishi subiti nel 2010 - le previsioni indicano una loro non conformità con i parametri finanziari 2011 da rispettare. In merito è stato avviato un sereno dibattito con gli Istituti Finanziatori circa le interpretazioni della Società sulle grandezze economiche e patrimoniali costituenti la base dei covenant finanziari. Gli Istituti Finanziatori hanno confermato l'approccio collaborativo dagli stessi sempre tenuto nei confronti della Società accettando da un lato alcune interpretazioni di Pininfarina e dall'altro rendendosi disponibili a valutare anche eventuali richieste di modifiche contrattuali e/o waiver su cui si sta attivamente lavorando. Tutto ciò considerato la Società è quindi confidente di poter rispettare anche per il 2011 i covenant attualmente previsti dall'Accordo di Riscadenziamento o quelli derivanti da eventuali modifiche all'Accordo stesso;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi vigenti con gli Istituti creditori;
- 6) per quanto riguarda lo stato di implementazione del piano industriale ad oggi – seppure con modalità tecniche a volte diverse da quanto originariamente previsto – la sostanza strategica ed economica delle previsioni resta confermata.

Tra i **fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio** si ricordano due importanti operazioni:

in data 22 marzo 2011, Pininfarina S.p.A. ha esercitato il suo diritto (put option) - contrattualmente previsto dagli accordi presi nel settembre 2010 con il gruppo Bolloré – con il quale la Società ha venduto la sua partecipazione nella joint venture paritetica Véhicules Electriques Pininfarina Bolloré S.A.S. al socio francese. L'importo a suo tempo stabilito è di 10 milioni di euro sostanzialmente corrispondente al valore di libro della partecipata. La vendita e l'incasso del prezzo si sono realizzati il 27 aprile 2011. L'operazione, che non costituisce una modifica al piano industriale della Società, si inquadra negli ottimi rapporti industriali esistenti tra i gruppi Pininfarina e Bolloré che hanno portato alla recente sottoscrizione di un contratto preliminare di affitto di ramo di azienda - sopra illustrato – con il quale la Società ha messo a disposizione del progetto auto elettrica impianti e personale.

In data 1° aprile 2011 la Pininfarina S.p.A. ha sottoscritto con le società Ccomp S.p.A. , Bolloré S.A. e Véhicules Electriques Pininfarina Bolloré S.A.S. (VEPB) un contratto di affitto di azienda sino a tutto il 31 dicembre 2013, costituito dall'impianto produttivo di Bairo Canavese, attrezzature, contratti di lavoro per 57 persone, il Trattamento di Fine Rapporto del personale trasferito ed alcuni contratti di "utilities". L'importo che Pininfarina percepirà nel periodo di vigenza dell'accordo è stato fissato in 14 milioni di euro. Nello stabilimento verranno prodotte circa 4.000 vetture elettriche basate sul design della Bluecar realizzato da Pininfarina per la VEPB. Le vetture saranno utilizzate dal Gruppo francese per il servizio di "car sharing" che inizierà nell'autunno 2011 nel Comune di Parigi ed in altri 40 comuni limitrofi. L'operazione riveste particolare importanza oltre che per l'aspetto economico anche perché rappresenta un ulteriore passo verso l'implementazione del progetto dell'auto elettrica che dal 2008 i gruppi Pininfarina e Bolloré stanno congiuntamente portando avanti. Il successo di questa iniziativa "pilota" interessa infatti particolarmente Pininfarina per i futuri risvolti progettuali ed industriali conseguenti ad una eventuale produzione di auto elettriche su più ampia scala.



Due i fatti intervenuti dopo la chiusura del bilancio di particolare interesse entrambi di natura fiscale, in data 12 aprile 2011 la Guardia di Finanza – a seguito di una verifica iniziata nel giugno 2010 - ha notificato alla Società un Processo Verbale di Costatazione (PVC) i cui rilievi più importanti hanno riguardato:

- gli accordi conclusi il 31 dicembre 2008 con i quali gli Istituti Finanziatori avevano ceduto pro-soluto a Pincar S.p.A. – socio di Pininfarina S.p.A. – parte dei crediti vantati verso la Società, per un valore nominale di 180 milioni di euro ed a sua volta Pincar S.p.A. aveva rinunciato, in pari data, al credito di pari importo a beneficio di Pininfarina per dare parziale copertura delle perdite realizzate dalla Società. L'interpretazione dei verificatori è stata quella di riqualificare le operazioni intervenute – cessione dei crediti e rinuncia del socio verso Pininfarina – come una operazione di rinuncia delle Banche nei confronti di Pininfarina, sulla base di una pretesa sostanza economica dell'operazione. Alla luce di tale lettura degli eventi la Guardia di Finanza e l'Agenzia delle Entrate hanno ravvisato la necessità di rilevazione nel conto economico 2008 di una sopravvenienza attiva di euro 179.999.999 da far concorrere alla determinazione dell'imponibile ai fini IRES;

- principalmente in relazione a tutti i contratti conclusi tra la Società, gli Istituti Finanziatori e Pincar nel dicembre 2008 sottoscritti a Lugano (SVIZZERA), i verificatori hanno ravvisato che – in mancanza di apprezzabili ragioni economiche per la sottoscrizione di tutti questi atti in Svizzera – si è in presenza di una situazione di "abuso di diritto" al fine di evitare il pagamento delle imposte sostitutive sui finanziamenti, di registro e di bollo. Per questo tema la Società è considerata responsabile in solido con gli altri soggetti intervenuti nei contratti o perché contribuente di fatto per l'imposta sostitutiva o perché parte interessata o sottoscrittrice degli atti stipulati per la ristrutturazione del debito ed il suo salvataggio insieme agli Istituti Finanziatori e Pincar.

La Società ritiene prive di fondamento le contestazioni ad essa addebitate ritenendo di aver correttamente operato in base alle circostanze occorse, agli atti sottoscritti ed alla sostanza delle operazioni. Nel caso delle imposte indirette si aggiunge anche la considerazione che appare quantomeno pretestuoso considerare la Società responsabile di quanto addebitato non essendo Pininfarina soggetto passivo delle imposte sopra menzionate.

Ancora in materia fiscale si segnala che alla Società è pervenuta la notifica, da parte dell'Avvocatura dello Stato, del ricorso alla Corte Suprema di Cassazione contro la sentenza di secondo grado che aveva pienamente riconosciuto le ragioni della Società nei confronti dell'Agenzia delle Entrate in merito al contenzioso IVA iniziatosi nel 2006. Si ricorda che alcune operazioni di cessione di autovetture avvenute nel 2002 e nel 2003 erano state considerate dall'Amministrazione Finanziaria non corrispondenti alla normativa IVA e seppur in assenza di qualsiasi danno erariale aveva richiesto alla Società il pagamento di oltre 70 milioni di euro a titolo di imposta non versata, sanzioni ed interessi.

In sede di giudizio di primo grado nel febbraio 2009 la Commissione Tributaria Provinciale aveva ritenuto la non applicabilità delle sanzioni più che dimezzando le richieste del Fisco. Nel febbraio 2010 la commissione di secondo grado aveva poi completamente annullato le pretese dell'Amministrazione finanziaria. Si apre quindi ora un ulteriore capitolo della vicenda con il ricorso in Cassazione. L'Avvocatura dello Stato, non tenendo conto della sentenza di secondo grado – particolarmente precisa ed esaustiva sia sotto l'aspetto tecnico che di diritto – e di recenti orientamenti della Corte di Cassazione stessa in favore delle tesi della Società, ha deciso comunque di proseguire nel contenzioso.

E' ferma convinzione della Società che questo ricorso non sarà accolto dalla Corte di Cassazione in quanto privo di ogni fondamento.

Nel commentare l'esercizio appena trascorso il Presidente, Ing. **Paolo Pininfarina**, ha dichiarato: *"L'anno 2010 coincideva con gli 80 anni di fondazione della Società ed i successi di critica e di pubblico ottenuti dai più recenti prodotti disegnati da Pininfarina testimoniano la vitalità e l'importanza di questo marchio sui mercati internazionali"*.

L'Amministratore Delegato, Dott. **Silvio Pietro Angori**, ha evidenziato che *"il 2010 è stato un anno in cui – con la conclusione delle attività di produzione - si sono consolidati i risultati delle attività di ristrutturazione e di riposizionamento della Società, gettando le basi per un suo rilancio in Italia e sui mercati a più alto tasso di*



crescita. In particolare, l'apertura di una società di servizi di ingegneria a Shanghai è parte della strategia di sviluppo ed è conseguente all'incremento dei rapporti commerciali in corso."

Il Direttore Finanziario, Dott. **Gianfranco Albertini**, in merito agli ultimi accadimenti fiscali ha dichiarato: *"Non ci si può comunque sottrarre ad una riflessione in merito a ciò che sta accadendo alla Società in questi ultimi anni. E' innegabile che le recentissime contestazioni da parte dell'Amministrazione Finanziaria, in merito alle operazioni che il 31 dicembre 2008 permisero il salvataggio della Pininfarina e di tanti posti di lavoro, sommate alla volontà di continuare a perseguire la Società sulla vicenda IVA - dopo anni di ricorsi e controricorsi e due gradi di giudizio che hanno progressivamente azzerato le pretese dell'Agenzia delle Entrate - distolgano risorse ed energie al faticoso processo di risanamento della Società".*

La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari inerente il 2010 è disponibile sul sito internet della società (www.pininfarina.com) nella sezione "Finanza" nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che il termine “risultato operativo” utilizzato nel prospetto riclassificato consolidato ha la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione” utilizzato nei prospetti IAS/IFRS.

Per quanto attiene alla Pininfarina S.p.A. il termine “risultato operativo” è pari all’“utile di gestione” al netto della svalutazione in Pininfarina Sverige AB, utilizzato nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

| | 2010 | | 2009 | | Variazioni |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | | % | | % | |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 204.407 | 99,89 | 186.176 | 92,34 | 18.231 |
| Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione | (1.133) | (0,55) | 8.992 | 4,46 | (10.125) |
| Altri ricavi e proventi | 1.359 | 0,66 | 6.447 | 3,20 | (5.088) |
| Valore della produzione | 204.633 | 100,00 | 201.615 | 100,00 | 3.018 |
| Plus./(minus.) nette su cessioni immob. | 2.453 | 1,20 | 4.658 | 2,31 | (2.205) |
| Acquisti di materiali e servizi esterni (*) | (161.758) | (79,05) | (140.138) | (69,51) | (21.620) |
| Variazione rimanenze materie prime | (4.132) | (2,02) | (4.324) | (2,14) | 192 |
| Valore aggiunto | 41.196 | 20,13 | 61.811 | 30,66 | (20.615) |
| Costo del lavoro (**) | (47.455) | (23,19) | (58.884) | (29,21) | 11.429 |
| Margine operativo lordo | (6.259) | (3,06) | 2.927 | 1,45 | (9.186) |
| Ammortamenti | (12.389) | (6,05) | (15.134) | (7,51) | 2.745 |
| (Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni) | (1.350) | (0,66) | (23.664) | (11,74) | 22.314 |
| Risultato operativo | (19.998) | (9,77) | (35.871) | (17,80) | 15.873 |
| Proventi / (oneri) finanziari netti | 676 | 0,33 | 3.074 | 1,52 | (2.398) |
| Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto | (12.895) | (6,30) | 2.231 | 1,11 | (15.126) |
| Risultato lordo | (32.217) | (15,74) | (30.566) | (15,17) | (1.651) |
| Imposte sul reddito | (859) | (0,42) | (180) | (0,09) | (679) |
| Utile / (perdita) d'esercizio | (33.076) | (16,16) | (30.746) | (15,26) | (2.330) |

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 4.956 euro/migliaia nel 2009 e per 1.616 euro/migliaia nel 2010

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 2.260 euro/migliaia nel 2009 e per 1.559 euro/migliaia nel 2010

GRUPPO PININFARINA
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA RICLASSIFICATA

(in migliaia di EURO)

| | Dati al | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2010 | 31.12.2009 | Variazioni |
| Immobilizzazioni nette (A) | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 3.095 | 3.732 | (637) |
| Immobilizzazioni materiali nette | 73.190 | 84.576 | (11.386) |
| Partecipazioni | 30.861 | 38.622 | (7.761) |
| Totale A | 107.146 | 126.930 | (19.784) |
| Capitale di esercizio (B) | | | |
| Rimanenze di magazzino | 1.419 | 7.534 | (6.115) |
| Crediti commerciali netti e altri crediti | 28.300 | 59.631 | (31.332) |
| Imposte anticipate | 1.012 | 1.170 | (158) |
| Debiti verso fornitori | (34.901) | (62.574) | 27.673 |
| Fondi per rischi ed oneri | (7.214) | (18.957) | 11.743 |
| Altre passività (*) | (6.662) | (10.366) | 3.705 |
| Totale B | (18.046) | (23.562) | 5.516 |
| Capitale investito netto (C=A+B) | 89.100 | 103.368 | (14.268) |
| Fondo trattamento di fine rapporto (D) | 9.121 | 10.954 | (1.833) |
| Fabbisogno netto di capitale (E=C-D) | 79.979 | 92.414 | (12.435) |
| Patrimonio netto (F) | 21.004 | 48.740 | (27.736) |
| Posizione finanziaria netta (G) | | | |
| Debiti finanziari a m/l termine | 173.036 | 65.453 | 107.583 |
| (Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto | (114.061) | (21.779) | (92.282) |
| Totale G | 58.975 | 43.674 | 15.301 |
| Totale come in E (H=F+G) | 79.979 | 92.414 | (12.435) |

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

(in migliaia di EURO)

| | Dati al | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2010 | 31.12.2009 | Variazioni |
| Cassa e disponibilità liquide | 86.374 | 75.143 | 11.231 |
| Attività correnti possedute per negoziazione | 47.832 | 50.902 | (3.070) |
| Finanziamenti e crediti correnti | 10.988 | 17.688 | (6.700) |
| Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures | 17.904 | 17.904 | - |
| Debiti correnti per scoperti bancari | (26.000) | (29.662) | 3.662 |
| Passività leasing finanziario a breve | (12.200) | (71.273) | 59.073 |
| Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve | (10.837) | (38.923) | 28.086 |
| Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto) | 114.061 | 21.779 | 92.282 |
| Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi | 11.292 | 70.012 | (58.720) |
| Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures | 8.952 | 26.856 | (17.904) |
| Attività non correnti possedute fino a scadenza | 257 | 753 | (496) |
| Passività leasing finanziario a medio lungo | (116.131) | (91.793) | (24.338) |
| Debiti a medio-lungo verso banche | (77.406) | (71.281) | (6.125) |
| Debiti finanziari a m/l termine | (173.036) | (65.453) | (107.583) |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA | (58.975) | (43.674) | (15.301) |

PININFARINA S.p.A.
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

| | Dati al | | | | |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-------------------|
| | 2010 | % | 2009 | % | Variazioni |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 184.032 | 100,66 | 170.663 | 93,50 | 13.369 |
| Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione | (1.646) | (0,90) | 8.518 | 4,66 | (10.164) |
| Altri ricavi e proventi | 438 | 0,24 | 3.350 | 1,84 | (2.912) |
| Produzione interna di immobilizzazioni | - | - | - | - | - |
| Valore della produzione | 182.824 | 100,00 | 182.531 | 100,00 | 293 |
| Plus./.(minus.) nette su cessioni immob. | 2.453 | 1,34 | 5.480 | 3,00 | (3.027) |
| Acquisti di materiali e servizi esterni (*) | (157.443) | (86,12) | (132.997) | (72,86) | (24.446) |
| Variazione rimanenze materie prime | (4.132) | (2,26) | (4.324) | (2,37) | 192 |
| Valore aggiunto | 23.702 | 12,96 | 50.690 | 27,77 | (26.988) |
| Costo del lavoro (**) | (33.822) | (18,50) | (47.466) | (26,00) | 13.644 |
| Margine operativo lordo | (10.120) | (5,54) | 3.224 | 1,77 | (13.344) |
| Ammortamenti | (11.559) | (6,32) | (14.183) | (7,77) | 2.624 |
| (Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutaz.) | (3.694) | (2,02) | (22.985) | (12,60) | 19.291 |
| Risultato operativo | (25.372) | (13,88) | (33.944) | (18,60) | 8.572 |
| Proventi / (oneri) finanziari netti | 754 | 0,41 | 3.393 | 1,86 | (2.639) |
| Svalutazione della partecipazione in Pininfarina Sverige AB | (2.609) | (1,42) | - | - | (2.609) |
| Risultato lordo | (27.227) | (14,89) | (30.551) | (16,74) | 3.324 |
| Imposte sul reddito | (304) | (0,17) | 186 | 0,10 | (490) |
| Utile / (perdita) d'esercizio | (27.531) | (15,05) | (30.365) | (16,64) | 2.834 |

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 4.956 euro/migliaia nel 2009 e per 1.549 euro/migliaia nel 2010

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 2.260 euro/migliaia nel 2009 e per 1.559 euro/migliaia nel 2010

PININFARINA S.p.A.
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(in migliaia di EURO)

| | Dati al | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2010 | 31.12.2009 | Variazioni |
| Immobilizzazioni nette (A) | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 660 | 1.074 | (414) |
| Immobilizzazioni materiali nette | 62.576 | 73.634 | (11.058) |
| Partecipazioni | 62.873 | 68.602 | (5.729) |
| Totale A | 126.109 | 143.310 | (17.201) |
| Capitale di esercizio (B) | | | |
| Rimanenze di magazzino | 1.105 | 7.298 | (6.193) |
| Crediti commerciali netti e altri crediti | 21.868 | 53.831 | (31.963) |
| Debiti verso fornitori | (32.857) | (58.492) | 25.635 |
| Fondi per rischi ed oneri | (6.812) | (18.689) | 11.877 |
| Altre passività (*) | (4.475) | (8.096) | 3.621 |
| Totale B | (21.171) | (24.148) | 2.977 |
| Capitale investito netto (C=A+B) | 104.938 | 119.162 | (14.224) |
| Fondo trattamento di fine rapporto (D) | 8.795 | 10.644 | (1.849) |
| Fabbisogno netto di capitale (E=C-D) | 96.143 | 108.518 | (12.375) |
| Patrimonio netto (F) | 35.204 | 62.734 | (27.530) |
| Posizione finanziaria netta (G) | | | |
| Debiti finanziari a m/l termine | 168.496 | 60.754 | 107.742 |
| (Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto | (107.557) | (14.970) | (92.587) |
| Totale G | 60.939 | 45.784 | 15.155 |
| Totale come in E (H=F+G) | 96.143 | 108.518 | (12.375) |

PININFARINA S.p.A.**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

(in migliaia di EURO)

| | Dati al | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2010 | 31.12.2009 | Variazioni |
| Cassa e disponibilità liquide | 80.628 | 68.976 | 11.652 |
| Attività correnti possedute per negoziazione | 47.317 | 50.463 | (3.146) |
| Finanziamenti e crediti correnti | 10.988 | 17.688 | (6.700) |
| Attività correnti possedute per la vendita | 0 | 0 | 0 |
| Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures | 17.904 | 17.904 | 0 |
| Debiti correnti per scoperti bancari | (26.000) | (29.662) | 3.662 |
| Passività leasing finanziario a breve | (12.200) | (71.273) | 59.073 |
| Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures | (243) | (203) | (40) |
| Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve | (10.837) | (38.923) | 28.086 |
| Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto) | 107.557 | 14.970 | 92.587 |
| Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi | 11.292 | 70.012 | (58.720) |
| Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures | 13.099 | 31.558 | (18.459) |
| Attività non correnti possedute fino a scadenza | 0 | 0 | 0 |
| Passività leasing finanziario a medio lungo | (116.131) | (91.793) | (24.338) |
| Debiti a medio-lungo verso banche | (76.756) | (70.531) | (6.225) |
| Debiti finanziari a m/l termine | (168.496) | (60.754) | (107.742) |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA | (60.939) | (45.784) | (15.155) |

**Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina a fine esercizio:**

Per quanto riguarda le operazioni effettuate con parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo, le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

| | Commerciali | | Finanziari | | Operativi | | Finanziari | |
|---|------------------|---------------|---------------|----------|------------------|----------------|----------------|----------|
| | Crediti | Debiti | Crediti | Debiti | Ricavi | Costi | Proventi | Oneri |
| Pininfarina Sverige AB | 1.327.442 | 45.605 | 26.856 | - | 1.051.110 | 104.319 | 882.904 | - |
| Vehicules Electriques Pininfarina Bolloré SAS | 400.000 | - | - | - | 506.600 | - | - | - |
| Totale | 1.727.442 | 45.605 | 26.856 | - | 1.557.710 | 104.319 | 882.904 | - |

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. a fine esercizio:

| | Commerciali | | Finanziari | | Operativi | | Finanziari | |
|---|------------------|---------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------|
| | Crediti | Debiti | Crediti | Debiti | Ricavi | Costi | Proventi | Oneri |
| Pininfarina Extra S.r.l. | 30.216 | 29.907 | 294.458 | 242.706 | 307.017 | 129.821 | - | - |
| Pininfarina Deutschland GmbH | - | - | 1.008.544 | - | - | - | 23.811 | - |
| mpx Entwicklung GmbH | - | - | 2.844.162 | - | - | 231 | 68.557 | - |
| Pininfarina Sverige AB | 1.327.442 | 45.605 | 26.856.267 | - | 1.049.010 | 104.319 | 882.904 | - |
| Véhicules Electriques Pininfarina Bolloré SAS | 400.000 | - | - | - | 506.600 | - | - | - |
| Pininfarina Maroc S.A.S. | - | 23.265 | - | - | 8.280 | 46.530 | 411 | - |
| Totale | 1.757.658 | 98.777 | 31.003.431 | 242.706 | 1.870.907 | 280.901 | 975.683 | - |

Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. sono derivanti dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche:

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

| (migliaia di Euro) | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|------------------------|------------|------------|
| Amministratori | 664 | 562 |
| Sindaci | 79 | 88 |
| Totale Compensi | 743 | 650 |

Il valore complessivo del costo sostenuto nel 2010 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 3,3 milioni di Euro.

Altre parti correlate

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio e Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile al Consigliere Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 394.625 euro e l'attività di consulenza commerciale svolta dalla società Pantheon Italia S.r.l., riconducibile al Consigliere Ing. Roberto Testore, per un importo complessivo pari a 55.000 euro.