



Trimestrale Gruppo Pininfarina

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Evoluzione prevedibile della gestione

Cambiano, 14 maggio 2018 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo nei primi tre mesi del 2018. I principali dati economici e finanziari consolidati al 31 marzo 2018 confrontati con quelli del corrispondente periodo 2017 sono i seguenti:

(€/milioni)	31 03 2018	31 03 2017	31 12 2017	Variazioni*
Valore della produzione	28,4	18,6		9,8
Ebitda	4,1	0,9		3,2
Ebit	3,1	0,2		2,9
Utile/Perdita del periodo	2,1	-0,4		2,5
Posizione Finanziaria Netta	13,1	-18,6	12,0	1,1
Patrimonio netto	61,1	30,5	58,8	2,3

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2018 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2017.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti principali del confronto tra i dati consolidati al 31 marzo 2018 e quello del primo trimestre 2017 sono i seguenti:

- il valore della produzione è sensibilmente aumentato (+53%) per il maggior contributo di tutti i settori ed in particolare di quello relativo ai servizi di ingegneria;
- il margine operativo lordo ed il risultato operativo sono entrambi significativamente cresciuti sino a rappresentare – rispetto al Valore della Produzione – rispettivamente il 14% e l'11% (0,5% e 0,1% nel 2017);
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al 2017 tutte le società migliorano il loro profilo reddituale ad eccezione delle attività tedesche ancora alle prese con un mercato particolarmente difficile,
- il patrimonio netto del Gruppo al 31 marzo 2018, comparato al dato del 31 dicembre 2017, è in aumento sostanzialmente per il risultato di periodo mentre la posizione finanziaria è positiva ed in miglioramento di circa il 10% rispetto al 31 dicembre 2017.

Il personale è passato dalle 573 unità del 31 marzo 2017 alle 622 unità del periodo in esame (+49 unità; +9%).

Andamento settoriale

Settore Operations

Il settore accoglie, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti, i proventi derivanti dalle licenze del marchio nel settore automotive e dall'affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 2,1 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 3,2 milioni di euro del 31 marzo 2017 principalmente per la cessione di diritti su una concept car non più presenti nel trimestre in esame.

Il risultato operativo di settore è negativo di 0,9 milioni di euro in linea con il dato del primo trimestre 2017.



Settore Servizi

Il settore, che raggruppa le attività di stile e di ingegneria, mostra un valore della produzione pari a 26,3 milioni di euro, in aumento di circa il 71% rispetto al dato del 31 marzo 2017 (15,4 milioni di euro).

Il risultato operativo di settore è positivo per 4 milioni di euro rispetto agli 1,1 milioni di euro del primo trimestre 2017, la principale ragione dell'incremento del valore della produzione e della redditività tra i due periodi in confronto è attribuibile alle attività svolte in Italia e Cina.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(€/milioni)	31 03 2018	31 03 2017	31 12 2017	Variazioni*
Valore della produzione	19,5	10,0		9,5
Ebitda	3,1	0,4		2,7
Ebit	2,3	-0,1		2,4
Utile/Perdita del periodo	1,7	-0,6		2,3
Posizione Finanziaria Netta	8,5	-23,1	7,5	1,0
Patrimonio netto	61,8	31,8	59,8	2,0

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2018 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2017.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi trimestralmente a partire dal 31 marzo 2018. Alla prima data di verifica il covenant risulta rispettato;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

In data 10 maggio 2018 presso la Corte di Cassazione è stata trattata la causa relativa alla sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Torino del 17 febbraio 2010 che, accogliendo il ricorso in appello di Pininfarina S.p.A., aveva annullato gli avvisi di accertamento in materia IVA emessi dall'Agenzia delle Entrate per gli anni 2002, 2003. In attesa di conoscere il risultato della sentenza resta invariata la valutazione di Pininfarina sul possibile esito positivo del contenzioso, essendo confidenti sulla fondatezza delle ragioni della Società.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre.



Evoluzione prevedibile della gestione

Anche alla luce dei risultati consuntivati nel primo trimestre dell'anno si prevede che i dati consolidati per l'intero esercizio 2018 – inerenti il valore della produzione, i margini operativi e la posizione finanziaria netta – siano in miglioramento rispetto ai corrispondenti valori consuntivati nel 2017.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA
Conto economico consolidato riclassificato
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al 2017
	1° Trimestre 2018	%	1° Trimestre 2017	%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.219	88,72	14.853	80,05	10.366	79.642
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.187	4,18	1.888	10,19	(701)	50
Altri ricavi e proventi	2.018	7,09	1.813	9,77	205	7.410
Valore della produzione	28.424	100,00	18.554	100,00	9.870	87.102
Plus./minus. nette su cessioni immob.	83	0,29	-	-	83	137
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(12.523)	(44,06)	(6.663)	(35,91)	(5.860)	(35.245)
Variazione rimanenze materie prime	18	0,06	25	0,13	(7)	85
Valore aggiunto	16.002	56,31	11.916	64,22	4.086	52.079
Costo del lavoro (**)	(11.923)	(41,95)	(11.003)	(59,30)	(920)	(44.596)
Margine operativo lordo	4.079	14,36	913	4,92	3.166	7.483
Ammortamenti	(940)	(3,31)	(744)	(4,01)	(196)	(3.023)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(9)	(0,03)	5	0,03	(14)	(232)
Risultato operativo	3.130	11,01	174	0,94	2.956	4.228
Proventi / (oneri) finanziari netti	(555)	(1,95)	(474)	(2,56)	(81)	(2.107)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	-	0,00	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	3	0,01	4	0,02	(1)	12
Risultato lordo	2.578	9,07	(296)	(1,61)	2.874	2.133
Imposte sul reddito	(481)	(1,69)	(59)	(0,32)	(422)	(821)
Utile / (perdita) del periodo	2.097	7,38	(355)	(1,92)	2.452	1.312

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,2 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 2,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2018	31.12.2017	Variazioni	31.03.2017
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.366	1.672	5.694	1.781
Immobilizzazioni materiali nette	49.398	49.557	(159)	49.839
Partecipazioni	882	349	533	341
Totale A	57.646	51.578	6.068	51.961
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	3.078	1.876	1.202	3.660
Crediti commerciali netti e altri crediti	27.882	31.439	(3.557)	17.891
Attività destinate alla vendita	135	252	(117)	-
Imposte anticipate	874	881	(7)	1.002
Debiti verso fornitori	(29.945)	(26.784)	(3.161)	(14.718)
Fondi per rischi ed oneri	(596)	(596)	0	(406)
Altre passività (*)	(6.410)	(7.010)	600	(5.463)
Totale B	(4.982)	58	(5.040)	1.966
Capitale investito netto (C=A+B)	52.664	51.636	1.028	53.927
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.653	4.789	(136)	4.863
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	48.011	46.847	1.164	49.064
Patrimonio netto (F)	61.131	58.803	2.328	30.455
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	24.122	24.275	(153)	26.421
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(37.242)	(36.231)	(1.011)	(7.812)
Totale G	(13.120)	(11.956)	(1.164)	18.609
Totale come in E (H=F+G)	48.011	46.847	1.164	49.064

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2018	31.12.2017	Variazioni	31.03.2017
Cassa e disponibilità liquide	31.729	39.785	(8.056)	27.274
Attività correnti possedute per negoziazione	9.067	-	9.067	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	(16.034)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.554)	(3.554)	-	(3.428)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	37.242	36.231	1.011	7.812
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	651	100	551	131
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(24.773)	(24.375)	(398)	(26.552)
Debiti finanziari a m/l termine	(24.122)	(24.275)	153	(26.421)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	13.120	11.956	1.164	(18.609)

PININFARINA S.p.A.
Conto Economico riclassificato
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	1° Trimestre 2018	%	1° Trimestre 2017	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.409	89,23	7.491	75,02	9.918
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	318	1,63	908	9,09	(590)
Altri ricavi e proventi	1.785	9,15	1.587	15,89	198
Valore della produzione	19.512	100,00	9.986	100,00	9.526
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	83	0,43	-	-	83
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(10.361)	(53,11)	(3.931)	(39,37)	(6.430)
Variazione rimanenze materie prime	18	0,09	25	0,25	(7)
Valore aggiunto	9.252	47,42	6.080	60,89	3.172
Costo del lavoro (**)	(6.170)	(31,62)	(5.677)	(56,85)	(493)
Margine operativo lordo	3.082	15,80	403	4,04	2.679
Ammortamenti	(745)	(3,81)	(562)	(5,63)	(183)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(5)	(0,03)	11	0,11	(16)
Risultato operativo	2.332	11,95	(148)	(1,48)	2.480
Proventi / (oneri) finanziari netti	(534)	(2,74)	(466)	(4,67)	(68)
Risultato lordo	1.798	9,21	(614)	(6,15)	2.412
Imposte sul reddito	(58)	(0,30)	-	-	(58)
Utile / (perdita) del periodo	1.740	8,92	(614)	(6,15)	2.354

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,2 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 2,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.03.2018	31.12.2017	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.127	451	5.676
Immobilizzazioni materiali nette	40.339	40.406	(67)
Partecipazioni	22.107	21.578	529
Totale A	68.573	62.435	6.138
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	1.744	1.407	337
Crediti commerciali netti e altri crediti	19.195	22.193	(2.998)
Attività destinate alla vendita	135	252	(117)
Debiti verso fornitori	(27.797)	(24.616)	(3.181)
Fondi per rischi ed oneri	(589)	(589)	-
Altre passività	(4.099)	(4.750)	651
Totale B	(11.411)	(6.103)	(5.308)
Capitale investito netto (C=A+B)	57.162	56.332	830
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	3.908	4.047	(139)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	53.254	52.285	969
Patrimonio netto (F)	61.775	59.795	1.980
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	22.515	22.725	(210)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(31.036)	(30.235)	(801)
Totale G	(8.521)	(7.510)	(1.011)
Totale come in E (H=F+G)	53.254	52.285	969

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.03.2018	31.12.2017	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	25.798	34.064	(8.266)
Attività correnti possedute per negoziazione	9.067	-	9.067
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(335)	(335)	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.494)	(3.494)	-
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	31.036	30.235	801
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.123	1.500	623
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(24.638)	(24.225)	(413)
Debiti finanziari a m/l termine	(22.515)	(22.725)	210
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	8.521	7.510	1.011



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 31.03.2018

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	101.020	-	5.333	-	550	-
Signature S.r.l.	18.300	21.466	550.000	-	15.000	17.595	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	2.074.148	-	-	-	2.187.171	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	275.862	-	-	-	215.644	-	-
Tech Mahindra Ltd	138.718	653.471	-	-	123.560	314.933	-	-
Tech Mahindra GmbH	10.115	-	-	-	16.378	-	-	-
Ssangyong Motor Company	179.150	-	-	-	164.675	-	-	-
Totale	2.420.431	950.799	651.020	-	2.512.117	548.172	550	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l e contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Pininfarina S.p.A., concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina S.p.A., acquisto e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e della Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Saangyoung Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 8.500 euro circa.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Trimestre 2018	1° Trimestre 2017
Amministratori	152	153
Sindaci	27	27
Totale	179	180

**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 31.03.2018**

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pininfarina Extra S.r.l.	95.586	107.619	72.676	334.576	76.824	86.419	-	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	-	-
Signature Srl	-	-	550.000	-	-	-	-	-
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.000	-	-	-	2.685	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	205.200	15.000	-	-	-	15.000	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	1.996.086	-	-	-	2.151.432	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	275.862	-	-	-	215.644	-	-
Tech Mahindra Ltd	15.760	653.471	-	-	4.960	314.933	-	-
Ssangyong Motor Company	179.150	-	-	-	164.675	-	-	-
Totale	2.491.782	1.051.952	2.122.676	334.576	2.403.224	631.996	2.685	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al Debito finanziario verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato nazionale.
- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Saangyoung Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.000 euro.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Trimestre 2018	1° Trimestre 2017
Amministratori	87	87
Sindaci	25	25
Totale	112	112

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 marzo 2018 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina SpA è pari a circa 0,24 milioni di euro.