



**PROGETTO DI BILANCIO 2018
PREVISIONI 2019
RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI
RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE
DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO
CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Cambiano, 22 marzo 2019 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Progetto di bilancio 2018 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla remunerazione, la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ed ha convocato l'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

I principali dati economici e finanziari del 2018 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2017 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2018	Esercizio 2017	Variazioni assolute
Valore della produzione	105,3	87,1	18,2
Margine operativo lordo	12,6	7,5	5,1
Risultato operativo	3,8	4,2	-0,4
Proventi (oneri) finanziari netti	-2,4	-2,1	-0,3
Risultato netto	2,2	1,3	0,9
Posizione finanziaria netta	5,2	12,0	-6,8
Patrimonio netto	61,7	58,8	2,9

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Gruppo

L'esercizio 2018 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 105,3 milioni di euro in aumento del 21% rispetto al 2017, l'incremento ha riguardato in particolare la fornitura di servizi di stile in Italia e Cina e le attività di produzione di vetture one-off e show car.

Il Margine operativo lordo – positivo di 7,5 milioni di euro nel 2017 – aumenta a 12,6 milioni di euro principalmente per il contributo della capogruppo e di Pininfarina Shanghai.

Il Risultato operativo risulta positivo di 3,8 milioni di euro in riduzione di 0,4 milioni di euro rispetto a quello del 2017, la diminuzione è conseguente ad un accantonamento al fondo svalutazione crediti, pari a 5,3 milioni di euro, derivante dalla sospensione di alcuni specifici contratti.

La gestione finanziaria evidenzia al 31 dicembre 2018 oneri netti per 2,4 milioni di euro rispetto ai 2,1 milioni di euro di un anno prima.

Le imposte sul reddito hanno un saldo positivo per 0,8 milioni di euro rispetto al saldo negativo di 0,8 milioni di euro di un anno prima, il cambiamento di segno è stato possibile grazie al beneficio fiscale indotto dallo stanziamento di imposte anticipate non presenti nel 2017.

Per effetto di quanto precede il risultato netto dell'esercizio 2018 risulta positivo per 2,2 milioni di euro e si confronta con un utile netto del 2017 pari a 1,3 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 ammonta a 61,7 milioni di euro con un incremento del 5% sul dato 2017 (58,8 milioni di euro) principalmente per l'utile di esercizio.

La posizione finanziaria netta è positiva di 5,2 milioni di euro rispetto ai 12 milioni di euro del 31 dicembre 2017. La diminuzione è sostanzialmente dovuta alla dinamica del capitale circolante a ridosso della chiusura dell'esercizio.



Il personale al 31 dicembre 2018 risultava pari a 656 unità (610 un anno prima; +7,5%).

Andamento dei settori di attività nel 2018

Operations

Il settore accoglie, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti, i proventi derivanti dalle licenze del marchio nel settore automotive e dall'affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A. e l'accantonamento al fondo svalutazione crediti. L'esercizio 2018 mostra un valore della produzione di 7,9 milioni di euro (10,2 milioni nel 2017; -23%) pesando, sul totale del valore della produzione consolidata, per il 7,5% (11,7% l'anno precedente). La riduzione deriva sostanzialmente dalla diminuzione delle vendite di ricambi per vetture la cui produzione è cessata e dalla presenza nel 2017 della vendita di una concept car, fatto non più ripetutosi nel 2018. Il risultato operativo di settore è negativo di 10,3 milioni di euro rispetto alla perdita di 5,2 milioni di euro un anno prima.

Servizi

Il settore dei servizi, che raggruppa le attività di design, industrial design ed engineering, mostra un valore della produzione pari a 97,4 milioni di euro (76,9 milioni al 31 dicembre 2017; +27%), Il forte incremento è dovuto essenzialmente alle maggiori attività di stile svolte in Italia e Cina e di produzione di vetture one-off e show car. Il contributo al dato complessivo di Gruppo risulta del 92,5% (88,3% l'anno prima). Il risultato operativo di settore è positivo di 14,1 milioni di euro in deciso aumento rispetto ai 9,4 milioni di euro del 2017.

I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2018	Esercizio 2017	Variazioni assolute
Valore della produzione	63,2	53,5	9,7
Margine operativo lordo	8,8	4,6	4,2
Risultato operativo	6,5	2,2	4,3
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,6	-1,4	-0,2
Risultato netto	5,7	0,6	5,1
Posizione finanziaria netta	-0,1	7,5	-7,6
Patrimonio netto	66,2	59,8	6,4

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

A parte l'operazione di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. in Pininfarina S.p.A., non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2019 indicano un consolidamento dei risultati economici raggiunti nel 2018 e la riduzione del debito finanziario lordo.

La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla remunerazione e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla Remunerazione e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario inerenti il 2018. Tali Relazioni saranno disponibili sul sito internet della società (www.pininfarina.com) nella



sezione "Investor Relations – Corporate Governance", a partire dal 20 aprile 2019, nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'**Assemblea degli Azionisti** per il **13 maggio 2019, alle ore 11,30 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO)** e occorrendo in seconda convocazione per il 14 maggio 2019, stessi ora e luogo. L'ordine del giorno prevede: l'approvazione del bilancio 2018 e la destinazione del risultato di esercizio, l'approvazione del bilancio 2018 della controllata Pininfarina Extra S.r.l. (fusa per incorporazione nella Capogruppo a partire dal 1° gennaio 2019), l'approvazione della Relazione sulla Remunerazione e la nomina del Consiglio di Amministrazione scaduto per decorso triennio. Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi. Infine, durante la riunione, sono state approvate alcune modifiche di carattere non sostanziale al Regolamento per le operazioni con Parti Correlate, che, nella versione aggiornata, sarà pubblicato a breve sul sito internet della società.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

Carlo Dotta, tel. 333.2306748



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA
Conto economico consolidato riclassificato
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2018	%	2017	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	97.528	92,59	79.714	91,53	17.814
Variazione delle rimanenze e dei prodotti finiti	(26)	(0,02)	(22)	(0,03)	(4)
Altri ricavi e proventi	7.825	7,43	7.410	8,50	415
Valore della produzione	105.327	100,00	87.102	100,00	18.225
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	184	0,17	137	0,16	47
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(42.900)	(40,73)	(35.245)	(40,46)	(7.655)
Variazione rimanenze materie prime	41	0,04	85	0,10	(44)
Valore aggiunto	62.652	59,48	52.079	59,80	10.573
Costo del lavoro (**)	(50.038)	(47,50)	(44.596)	(51,20)	(5.442)
Margine operativo lordo	12.614	11,98	7.483	8,60	5.131
Ammortamenti	(3.433)	(3,27)	(3.023)	(3,47)	(410)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(5.386)	(5,11)	(232)	(0,27)	(5.154)
Risultato operativo	3.795	3,60	4.228	4,86	(433)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(2.397)	(2,27)	(2.107)	(2,42)	(290)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(21)	(0,02)	12	0,01	(33)
Risultato lordo	1.377	1,31	2.133	2,45	(756)
Imposte sul reddito	796	0,75	(821)	(0,94)	1.617
Utile / (perdita) del periodo	2.173	2,06	1.312	1,51	861

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 9 euro/migliaia nel 2017 e per 42,4 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



GRUPPO PININFARINA
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	7.326	1.672	5.654
Immobilizzazioni materiali nette	49.979	49.557	422
Partecipazioni	857	349	508
Totale A	58.162	51.578	6.584
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	408	393	16
Attività derivanti da contratto	3.131	1.483	1.648
Crediti commerciali netti e altri crediti	34.647	31.439	3.208
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)
Imposte anticipate	3.019	881	2.138
Debiti verso fornitori	(16.595)	(15.606)	(989)
Passività derivanti da contratto	(13.566)	(11.178)	(2.388)
Fondi per rischi ed oneri	(620)	(596)	(24)
Altre passività (*)	(7.268)	(7.010)	(258)
Totale B	3.156	58	3.098
Capitale investito netto (C=A+B)	61.318	51.636	9.682
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.778	4.789	(11)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	56.540	46.847	9.693
Patrimonio netto (F)	61.749	58.803	2.946
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	21.891	24.275	(2.384)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(27.100)	(36.231)	9.131
Totale G	(5.209)	(11.956)	6.747
Totale come in E (H=F+G)	56.540	46.847	9.693

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA
Posizione finanziaria netta consolidata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	18.357	39.785	(21.428)
Attività correnti possedute per negoziazione	13.106	-	13.106
Debiti correnti per scoperti bancari	(725)	-	(725)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.638)	(3.554)	(84)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	27.100	36.231	(9.131)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	100	450
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(22.441)	(24.375)	1.934
Debiti finanziari a m/l termine	(21.891)	(24.275)	2.384
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	5.209	11.956	(6.747)

PININFARINA S.p.A. Conto economico riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2018	%	2017	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.554	89,45	46.937	87,79	9.617
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(15)	(0,02)	(33)	(0,06)	18
Altri ricavi e proventi	6.684	10,57	6.568	12,28	116
Valore della produzione	63.223	100,00	53.472	100,00	9.751
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	184	0,29	137	0,26	47
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(32.099)	(50,77)	(25.316)	(47,35)	(6.783)
Variazione rimanenze materie prime	41	0,07	85	0,16	(44)
Valore aggiunto	31.349	49,58	28.378	53,07	2.971
Costo del lavoro (**)	(22.589)	(35,72)	(23.747)	(44,41)	1.158
Margine operativo lordo	8.760	13,86	4.631	8,66	4.129
Ammortamenti	(2.567)	(4,06)	(2.233)	(4,17)	(334)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	264	0,42	(186)	(0,35)	450
Risultato operativo	6.457	10,21	2.212	4,14	4.245
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.580)	(2,51)	(1.361)	(2,55)	(219)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(33)	(0,05)	-	-	(33)
Risultato lordo	4.844	7,66	851	1,59	3.993
Imposte sul reddito	886	1,41	(242)	(0,45)	1.128
Utile / (perdita) dell'esercizio	5.730	9,06	609	1,14	5.121

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi: 1 euro/migliaia nel 2017 e 7 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 9 euro/migliaia nel 2017 e per 44 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	5.963	451	5.512
Immobilizzazioni materiali nette	40.231	40.406	(175)
Partecipazioni	24.044	21.578	2.466
Totale A	70.238	62.435	7.803
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	266	239	27
Attività derivanti da contratto	839	1.168	(329)
Crediti commerciali netti e altri crediti	22.387	22.193	194
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)
Imposte anticipate	1.255	-	1.255
Debiti verso fornitori	(14.566)	(14.079)	(487)
Passività derivanti da contratto	(7.541)	(10.537)	2.996
Fondi per rischi ed oneri	(528)	(589)	61
Altre passività	(3.341)	(4.750)	1.409
Totale B	(1.230)	(6.103)	4.873
Capitale investito netto (C=A+B)	69.008	56.332	12.676
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	2.717	4.047	(1.330)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	66.291	52.285	14.006
Patrimonio netto (F)	66.239	59.795	6.444
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	20.025	22.725	(2.700)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(19.973)	(30.235)	10.262
Totale G	52	(7.510)	7.562
Totale come in E (H=F+G)	66.291	52.285	14.006

PININFARINA S.p.A.
Posizione Finanziaria Netta

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	11.183	34.064	(22.881)
Attività correnti possedute per negoziazione	13.106	-	13.106
Debiti finanz. v.so parti correlate	(738)	(335)	(403)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.494)	(84)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	19.973	30.235	(10.262)
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.326	1.500	826
Debiti a medio-lungo verso banche	(22.351)	(24.225)	1.874
Debiti finanziari a m/l termine	(20.025)	(22.725)	2.700
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(52)	7.510	(7.562)



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	2.157	-
Signature S.r.l.	42.312	26.428	550.000	-	109.645	104.369	-	-
Tech Mahindra Ltd	46.309	271.905	-	-	124.486	1.110.090	-	-
Tech Mahindra GmbH	-	-	-	-	134.068	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	2.404.982	-	-	-	12.353.864	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	194.730	-	-	-	638.494	-	-
Ssanyong Motor Company	-	-	-	-	415.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	335.845	-	-	-	4.858.457	-	-	-
Totale	2.829.448	493.063	550.000	-	18.001.647	1.852.953	2.157	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l e contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Pininfarina S.p.A., concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina S.p.A., acquisto e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e dalla Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A e della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Ssanyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH e contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 36.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 14.000 euro circa.

La Società Pininfarina Engineering S.r.l., in data 26 settembre 2018, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di Ingegneria che saranno erogati, da Pininfarina Engineering S.r.l., è di Euro 10.375.000,00 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 16 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate



nell'ambito dell'attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2018 il valore dei servizi erogati al Cliente era pari a Euro 5.313.868.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	2018	2017
Amministratori	812	625
Sindaci	112	111
Totale	924	736

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	-	-
Signature Srl	-	-	550.000	-	-	1.240	-	-
Pininfarina Extra S.r.l.	65.669	78.502	120.153	397.691	374.428	231.622	776.000	-
Pininfarina Engineering S.r.l.	4.154.437	3.126.893	155.814	339.885	3.421.880	2.564.035	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.000	-	1.886	-	10.475	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	43.333	-	-	-	149.603	23.000	-	-
Pininfarina of America Ltd	-	-	-	-	943	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	-	8.784	-	-	37.360	846.969	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	183.614	-	-	-	6.884.762	-	-	-
Mahindra Europe S.r.l.	-	-	-	-	1.364	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	-	-	-	-	362.685	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	332.156	-	-	-	4.806.910	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	415.794	-	-	-
Totale	4.779.209	3.214.179	2.325.967	737.576	16.100.263	4.029.551	786.475	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate concluso nel mese di febbraio 2018
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e acquisto di beni
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al Debito finanziario verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato nazionale
- Pininfarina Engineering S.r.l.: vendita di beni per allestimento uffici acquistati per conto della società durante la fase di costituzione, contratto di affitto aree attrezzate e contratti di prestazioni di servizio.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio e riaddebito costi sostenuti per conto della società
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Mahindra Europe S.r.l.: riaddebito costi sostenuti per conto della società
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria
- Automobili Pininfarina: Gmbh contratto di prestazioni di stile ed ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design



In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 36.000 euro

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	2018	2017
Amministratori	552	365
Sindaci	102	102
Totale	654	467

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 dicembre 2018 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,4 milioni di Euro.