

## Trimestrale Gruppo Pininfarina Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre Evoluzione prevedibile della gestione

Cambiano, 13 maggio 2019 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo nei primi tre mesi del 2019. I principali dati economici e finanziari consolidati al 31 marzo 2019 confrontati con quelli del corrispondente periodo 2018 sono i seguenti:

(€/milioni)	31 03 2019	31 03 2018	31 12 2018	Variazioni*
Valore della produzione	25,2	28,4		-3,2
Ebitda	1,8	4,1		-2,3
Ebit	0,7	3,1		-2,4
Utile/Perdita del periodo	0,4	2,1		-1,7
Posizione Finanziaria Netta	-6,8	13,1	5,2	-12,0
Patrimonio netto	62,5	61,1	61,7	0,8

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2019 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2018.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti principali del confronto tra i dati consolidati al 31 marzo 2019 e quello del primo trimestre 2018 sono i seguenti:

- il valore della produzione è diminuito dell'11% principalmente per il minor contributo dei servizi di ingegneria in Italia e dei proventi di licenza del marchio;
- il margine operativo lordo ed il risultato operativo sono entrambi diminuiti e rappresentano – rispetto al Valore della Produzione – rispettivamente il 7% e il 3% (14% e 11% nel 2018);
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al 2018 le società tedesche migliorano il loro profilo reddituale, risultano stabili le attività cinesi e americane mentre si riduce l'apporto delle società italiane;
- il patrimonio netto del Gruppo al 31 marzo 2019, comparato al dato del 31 dicembre 2018, è in aumento sostanzialmente per il risultato di periodo. La posizione finanziaria netta cambia segno e diventa negativa per l'effetto indotto dall'adozione del nuovo principio contabile internazionale IFRS 16 (in vigore dal 1° gennaio 2019) che prevede l'iscrizione di una passività finanziaria pari al valore attualizzato dei contratti di affitto o di leasing in essere (right of use). Con i criteri contabili del 2018 la posizione finanziaria netta al 31 marzo 2019 sarebbe stata positiva di 0,3 milioni di euro circa.

Il personale è passato dalle 622 unità del 31 marzo 2018 alle 696 unità del periodo in esame (+74 unità; +11,9%).

### Andamento settoriale

Il gruppo Pininfarina è stato interessato nel corso del 2018 da alcune operazioni societarie volte a semplificare e razionalizzare la corrispondenza tra la diversa natura dei servizi erogati e la loro concentrazione in unità legali dedicate. Nel maggio del 2018 è stata quindi costituita la Pininfarina Engineering S.r.l. a cui la capogruppo Pininfarina S.p.A. ha conferito il ramo di azienda Engineering e la partecipazione totalitaria nella Pininfarina Deutschland Holding GmbH (operante nel medesimo settore sul mercato tedesco). Inoltre, a valere dal 1° gennaio 2019, la Pininfarina Extra S.r.l. (società operante nei servizi di stile non auto e architettura) è stata fusa in Pininfarina S.p.A. che ha acquisito anche la partecipazione totalitaria nella società Pininfarina of America Corp. operante anch'essa nell'architettura e

nell'industrial design. Si è inoltre progressivamente ridotta la significatività delle attività "non core" del Gruppo come la vendita di ricambi (per vetture prodotte negli anni sino al 2010) e altro. A partire dall'esercizio 2019 la ripartizione in settori delle attività complessive del gruppo Pininfarina è stata quindi modificata in considerazione dei mutamenti avvenuti per quanto descritto precedentemente. In linea con quanto previsto dal principio IFRS 8, sono stati identificati due nuovi settori: il settore Stile ed il settore Ingegneria. Sono stati coerentemente riclassificati i dati del 2018.

### Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, ed i proventi e costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 15,1 milioni di euro sostanzialmente allineato al dato del 31 marzo 2018. Il risultato operativo di settore è positivo per 0,4 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 2,1 milioni di euro consuntivati nel primo trimestre 2018 principalmente per la riduzione dei volumi e marginalità sulle attività di costruzione di prototipi e show car.

### Settore Ingegneria

Il settore, che raggruppa le attività di ingegneria in Italia e Germania, mostra un valore della produzione pari a 10,1 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 13,2 milioni di euro del 31 marzo 2018. Il risultato operativo di settore è positivo per 0,3 milioni di euro rispetto ai 1 milione di euro del primo trimestre 2018, la riduzione è conseguente al calo del valore della produzione avvenuto in Italia.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(€/milioni)	31 03 2019	31 03 2018	31 12 2018	Variazioni*
Valore della produzione	13,2	19,5		-6,3
Ebitda	0,8	3,1		-2,3
Ebit	0,1	2,3		-2,2
Utile/Perdita del periodo	-0,1	1,7		-1,8
Posizione Finanziaria Netta	-1,8	8,5	-0,1	-1,7
Patrimonio netto	70,6	61,8	66,2	4,4

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 31 marzo 2019 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2018.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2019 indicano un consolidamento dei risultati economici raggiunti nel 2018, anche se su valori inferiori in termini di valore della produzione e di risultato operativo, mentre si conferma la previsione di riduzione del debito finanziario lordo.

### Contatti:

#### Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

#### Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651



## **PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI**

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

## GRUPPO PININFARINA

### Conto economico consolidato riclassificato (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al 2018
	I° Trimestre 2019	%	I° Trimestre 2018	%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.317	88,40	26.415	92,93	(4.098)	97.528
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6	0,02	(9)	(0,03)	15	(26)
Altri ricavi e proventi	2.924	11,58	2.018	7,10	906	7.825
<b>Valore della produzione</b>	<b>25.247</b>	<b>100,00</b>	<b>28.424</b>	<b>100,00</b>	<b>(3.177)</b>	<b>105.327</b>
<b>Plus./ (minus.) nette su cessioni immob.</b>	-	-	<b>83</b>	<b>0,29</b>	<b>(83)</b>	<b>184</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(10.043)	(39,78)	(12.523)	(44,06)	2.480	(42.900)
Variazione rimanenze materie prime	55	0,22	18	0,06	37	41
<b>Valore aggiunto</b>	<b>15.259</b>	<b>60,44</b>	<b>16.002</b>	<b>56,31</b>	<b>(743)</b>	<b>62.652</b>
Costo del lavoro (**)	(13.410)	(53,12)	(11.923)	(41,95)	(1.487)	(50.038)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.849</b>	<b>7,32</b>	<b>4.079</b>	<b>14,36</b>	<b>(2.230)</b>	<b>12.614</b>
Ammortamenti	(1.156)	(4,58)	(940)	(3,31)	(216)	(3.433)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	20	0,08	(9)	(0,03)	29	(5.386)
<b>Risultato operativo</b>	<b>713</b>	<b>2,82</b>	<b>3.130</b>	<b>11,01</b>	<b>(2.417)</b>	<b>3.795</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(162)	(0,64)	(555)	(1,95)	393	(2.397)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(33)	(0,13)	3	0,01	(36)	(21)
<b>Risultato lordo</b>	<b>518</b>	<b>2,05</b>	<b>2.578</b>	<b>9,07</b>	<b>(2.060)</b>	<b>1.377</b>
Imposte sul reddito	(104)	(0,41)	(481)	(1,69)	377	796
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>414</b>	<b>1,64</b>	<b>2.097</b>	<b>7,38</b>	<b>(1.683)</b>	<b>2.173</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 2,9 euro/migliaia nel 2018 e per 12,6 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 42,4 euro/migliaia nel 2018 e per 7,7 euro/migliaia nel 2019.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

## GRUPPO PININFARINA

### Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata (espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	31.03.2018
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.743	7.326	417	7.366
Immobilizzazioni materiali nette	49.663	49.979	(316)	49.398
Attività per diritto d'uso	7.189	-	7.189	-
Partecipazioni	824	857	(33)	882
<b>Totale A</b>	<b>65.419</b>	<b>58.162</b>	<b>7.257</b>	<b>57.646</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	469	408	61	401
Attività derivanti da contratto	4.188	3.131	1.057	2.677
Crediti commerciali netti e altri crediti	41.223	34.647	6.576	27.882
Attività destinate alla vendita	-	-	-	135
Imposte anticipate	3.008	3.019	(11)	874
Debiti verso fornitori	(17.015)	(16.595)	(420)	(20.284)
Passività derivanti da contratto	(14.570)	(13.566)	(1.004)	(9.661)
Fondi per rischi ed oneri	(562)	(620)	58	(596)
Altre passività (*)	(7.715)	(7.268)	(447)	(6.410)
<b>Totale B</b>	<b>9.026</b>	<b>3.156</b>	<b>5.870</b>	<b>(4.982)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>74.445</b>	<b>61.318</b>	<b>13.127</b>	<b>52.664</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>5.065</b>	<b>4.778</b>	<b>287</b>	<b>4.653</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>69.380</b>	<b>56.540</b>	<b>12.840</b>	<b>48.011</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>62.531</b>	<b>61.749</b>	<b>782</b>	<b>61.131</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	27.867	21.891	5.976	24.122
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(21.018)	(27.100)	6.082	(37.242)
<b>Totale G</b>	<b>6.849</b>	<b>(5.209)</b>	<b>12.058</b>	<b>(13.120)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>69.380</b>	<b>56.540</b>	<b>12.840</b>	<b>48.011</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

## GRUPPO PININFARINA

### Posizione finanziaria netta consolidata (espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	31.03.2018
Cassa e disponibilità liquide	13.402	18.357	(4.955)	31.729
Attività correnti possedute per negoziazione	13.691	13.106	585	9.067
Debiti correnti per scoperti bancari	(936)	(725)	(211)	-
Passività per diritto d'uso	(1.501)	-	(1.501)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.638)	(3.638)	-	(3.554)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>21.018</b>	<b>27.100</b>	<b>(6.082)</b>	<b>37.242</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	651
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(5.603)	-	(5.603)	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(22.814)	(22.441)	(373)	(24.773)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(27.867)</b>	<b>(21.891)</b>	<b>(5.976)</b>	<b>(24.122)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(6.849)</b>	<b>5.209</b>	<b>(12.058)</b>	<b>13.120</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto economico riclassificato**  
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al					
	1° Trimestre 2019		1° Trimestre 2018		Variazioni	2018
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.856	89,76	17.730	90,87	(5.874)	56.554
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6	0,05	(3)	(0,02)	9	(15)
Altri ricavi e proventi	1.346	10,19	1.785	9,15	(439)	6.684
<b>Valore della produzione</b>	<b>13.208</b>	<b>100,00</b>	<b>19.512</b>	<b>100,00</b>	<b>(6.304)</b>	<b>63.223</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83</b>	<b>0,43</b>	<b>(83)</b>	<b>184</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(7.600)	(57,54)	(10.361)	(53,10)	2.761	(32.099)
Variazione rimanenze materie prime	55	0,42	18	0,09	37	41
<b>Valore aggiunto</b>	<b>5.663</b>	<b>42,88</b>	<b>9.252</b>	<b>47,42</b>	<b>(3.589)</b>	<b>31.349</b>
Costo del lavoro (**)	(4.913)	(37,20)	(6.170)	(31,62)	1.257	(22.589)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>750</b>	<b>5,68</b>	<b>3.082</b>	<b>15,80</b>	<b>(2.332)</b>	<b>8.760</b>
Ammortamenti	(642)	(4,86)	(745)	(3,82)	103	(2.567)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	0	0,00	(5)	(0,03)	5	264
<b>Risultato operativo</b>	<b>108</b>	<b>0,82</b>	<b>2.332</b>	<b>11,95</b>	<b>(2.224)</b>	<b>6.457</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(82)	(0,62)	(534)	(2,74)	452	(1.580)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(33)	(0,25)	-	-	(33)	(33)
<b>Risultato lordo</b>	<b>(7)</b>	<b>(0,05)</b>	<b>1.798</b>	<b>9,21</b>	<b>(1.805)</b>	<b>4.844</b>
Imposte sul reddito	(54)	(0,41)	(58)	(0,29)	4	886
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(61)</b>	<b>(0,46)</b>	<b>1.740</b>	<b>8,92</b>	<b>(1.801)</b>	<b>5.730</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 2,9 euro/migliaia nel 2018 e per 12,6 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 42,4 euro/migliaia nel 2018 e per 7,7 euro/migliaia nel 2019.

- Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:
- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
  - La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
  - La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
  - La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**PININFARINA S.p.A.**

**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			31.03.2018
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	6.132	5.963	169	6.127
Immobilizzazioni materiali nette	40.372	40.231	141	40.339
Attività per diritto d'uso	256	0	256	0
Partecipazioni	22.201	24.044	(1.843)	22.107
<b>Totale A</b>	<b>68.961</b>	<b>70.238</b>	<b>(1.277)</b>	<b>68.573</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	469	266	203	254
Attività derivanti da contratto	507	839	(332)	1.490
Crediti commerciali netti e altri crediti	32.729	22.387	10.342	19.195
Attività destinate alla vendita	-	-	-	135
Imposte anticipate	1.280	1.255	25	-
Debiti verso fornitori	(16.656)	(14.566)	(2.090)	(18.834)
Passività derivanti da contratto	(7.566)	(7.541)	(25)	(8.963)
Fondi per rischi ed oneri	(508)	(528)	20	(589)
Altre passività	(3.411)	(3.342)	(69)	(4.099)
<b>Totale B</b>	<b>6.844</b>	<b>(1.230)</b>	<b>8.074</b>	<b>(11.411)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>75.805</b>	<b>69.008</b>	<b>6.797</b>	<b>57.162</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.460</b>	<b>2.717</b>	<b>743</b>	<b>3.908</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>72.345</b>	<b>66.291</b>	<b>6.054</b>	<b>53.254</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>70.591</b>	<b>66.239</b>	<b>4.352</b>	<b>61.775</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	20.663	20.025	638	22.515
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(18.909)	(19.973)	1.064	(31.036)
<b>Totale G</b>	<b>1.754</b>	<b>52</b>	<b>1.702</b>	<b>(8.521)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>72.345</b>	<b>66.291</b>	<b>6.054</b>	<b>53.254</b>

**PININFARINA S.p.A.**

**Posizione Finanziaria Netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			31.03.2018
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	
Cassa e disponibilità liquide	9.241	11.183	(1.942)	25.798
Attività correnti possedute per negoziazione	13.691	13.106	585	9.067
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Attività correnti possedute per la vendita	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso	(105)	-	(105)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(340)	(738)	398	(335)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-	(3.494)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>18.909</b>	<b>19.973</b>	<b>(1.064)</b>	<b>31.036</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.227	2.326	(99)	2.123
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(151)	-	(151)	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(22.739)	(22.351)	(388)	(24.638)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(20.663)</b>	<b>(20.025)</b>	<b>(638)</b>	<b>(22.515)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(1.754)</b>	<b>(52)</b>	<b>(1.702)</b>	<b>8.521</b>



## Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 31.03.2019

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Comerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	40.143	-	550.000	-	30.000	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	15.455	96.811	-	-	14.400	61.491	-	-
Tech Mahindra GmbH	2.394	-	-	-	60.212	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	1.084.049	-	-	-	2.531.867	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	-	-	-	-	143.585	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	238.300	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	5.765.566	-	-	-	5.268.871	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.907.607</b>	<b>96.811</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>8.143.650</b>	<b>205.076</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto e vendita di beni con la Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.000 euro.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Amministratori	137	152
Sindaci	25	27
<b>Totale</b>	<b>162</b>	<b>179</b>



**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 31.03.2019**

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	40.143	-	550.000	-	30.000	-	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l.	4.809.745	4.387.280	175.714	339.883	607.069	2.290.425	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.863	-	-	-	2.505	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	290.349	-	-	-	258.590	-	-	-
Pininfarina of America Ltd	227.274	-	-	-	130.473	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	11.855	5.800	-	-	-	-	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	957.681	-	-	-	456.867	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	5.761.877	-	-	-	5.268.871	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	238.300	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12.098.924</b>	<b>4.393.080</b>	<b>2.226.577</b>	<b>339.883</b>	<b>6.990.170</b>	<b>2.290.425</b>	<b>2.505</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e acquisto di beni
- Pininfarina Engineering S.r.l.: contratto di affitto aree attrezzate, contratti di distacco addebito management fee, contratti di prestazioni di servizio.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio, contratto di distacco e addebito management fee
- Pininfarina of America Ltd: contratto di distacco e addebito management fees
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio e riaddebito costi sostenuti per conto della società
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Automobili Pininfarina: GmbH contratto di prestazioni di stile ed ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.000 euro

**Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Amministratori	137	87
Sindaci	25	25
<b>Totale</b>	<b>162</b>	<b>112</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 marzo 2019 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,24 milioni di Euro.