



**PROGETTO DI BILANCIO 2017
PREVISIONI 2018
RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI
RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE
DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO
CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Cambiano, 22 marzo 2018 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Progetto di bilancio 2017 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla remunerazione, la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ed ha convocato l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti.

I principali dati economici e finanziari del 2017 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2016 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2017	Esercizio 2016	Variazioni assolute
Valore della produzione	87,1	68,9	18,2
Margine operativo lordo	7,5	0,9	6,6
Risultato operativo	4,2	-2,9	7,1
Proventi (oneri) finanziari netti	-2,1	-3,1	1,0
Provento da estinzione di passività finanziarie	0	26,5	-26,5
Risultato netto	1,3	20,5	-19,2
Posizione finanziaria netta	12,0	-17,7	29,7
Patrimonio netto	58,8	30,5	28,3

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Gruppo

L'esercizio 2017 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 87,1 milioni di euro in aumento del 26,4% rispetto al 2016, l'incremento ha riguardato tutti i settori di attività ma principalmente la fornitura di servizi di ingegneria in Italia. Il Margine operativo lordo – positivo di 0,9 milioni di euro nel 2016 – aumenta a 7,5 milioni di euro con il contributo di tutte le società del gruppo ed in particolare della Pininfarina S.p.A.. Il Risultato operativo risulta positivo di 4,2 milioni di euro e si confronta con una perdita operativa di 2,9 milioni di euro sostenuta nel 2016, anche in questo caso il miglioramento è stato determinato dall'incremento del volume di attività in tutti i settori e/o dal miglioramento della redditività operativa tra i due anni in confronto.

La gestione finanziaria evidenzia al 31 dicembre 2017 oneri netti per 2,1 milioni di euro rispetto a proventi netti 2016 pari a 23,4 milioni di euro. Si ricorda che il 30 maggio 2016 entrò in vigore l'attuale Accordo di Riscadenziamento del debito con gli Istituti Finanziatori che determinò per la Capogruppo Pininfarina S.p.A. proventi da cancellazione di passività finanziarie per circa 26,5 milioni di euro. Le imposte sul reddito ammontano a 0,8 milioni di euro (positive per 10 mila euro nel 2016).

Per effetto di quanto precede il risultato netto dell'esercizio 2017 risulta positivo per 1,3 milioni di euro e si confronta con un utile netto del 2016 pari a 20,5 milioni di euro (fortemente influenzato dal sopra citato Accordo di Riscadenziamento del debito).

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2017 ammonta a 58,8 milioni di euro con un incremento del 92,7% sul dato 2016 (30,5 milioni di euro) principalmente per l'aumento del capitale sociale di Pininfarina S.p.A. - conclusosi l'11 luglio 2017 – per un importo di 26,6 milioni di euro.

La posizione finanziaria netta è positiva di 12 milioni di euro rispetto all'indebitamento netto di 17,7 milioni di euro del 31 dicembre 2016. Il miglioramento di 29,7 milioni di euro è dovuto per 16 milioni **di euro**



all'azzeramento del debito verso la controllante PF Holdings BV (gruppo Mahindra) - utilizzato in parziale pagamento per la sottoscrizione della quota di competenza delle nuove azioni rivenienti dall'aumento del capitale sociale di Pininfarina S.p.A. - per circa 10,6 milioni di euro agli introiti finanziari conseguenti alla sottoscrizione delle nuove azioni da parte degli azionisti e per 3,1 milioni di euro alla dinamica del capitale circolante del periodo. Il personale al 31 dicembre 2017 risultava pari a 610 unità (578 un anno prima; + 6%).

Andamento dei settori di attività nel 2017

Operations

Il settore accoglie, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti, i proventi derivanti dalle licenze del marchio nel settore automotive e dall'affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A. L'esercizio 2017 mostra un valore della produzione di 10,2 milioni di euro (11,4 milioni nel 2016-10,5%) pesando, sul totale del valore della produzione consolidata, per l'11,7% (16,6% l'anno precedente). La riduzione deriva sostanzialmente dal rinnovo del contratto di affitto di ramo di azienda che dal 1° gennaio 2017 prevede un valore annuo inferiore di 1,8 milioni di euro rispetto alle condizioni precedenti. Il risultato operativo di settore è negativo di 5,2 milioni di euro rispetto alla perdita di 4 milioni di euro un anno prima.

Servizi

Il settore dei servizi, che raggruppa le attività di design, industrial design ed engineering, mostra un valore della produzione pari a 76,9 milioni di euro (57,4 milioni al 31 dicembre 2016; +34%), Il forte incremento è dovuto essenzialmente alle maggiori attività di ingegneria e stile svolte in Italia. Il contributo al dato complessivo di Gruppo risulta del 88,3% (83,4% l'anno prima). Il risultato operativo di settore è positivo di 9,4 milioni di euro in deciso aumento rispetto agli 1,2 milioni di euro del 2016.

I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2017	Esercizio 2016	Variazioni assolute
Valore della produzione	53,5	36,8	16,7
Margine operativo lordo	4,6	-0,1	4,7
Risultato operativo	2,2	-2,3	4,5
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,4	-1,1	-0,3
Provento da estinzione passività finanziaria	0	26,5	-26,5
Risultato netto	0,6	23,3	-22,7
Posizione finanziaria netta	7,5	-22,7	30,2
Patrimonio netto	59,8	32,0	27,8

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo Pininfarina, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono espone negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;



- 3) i rapporti verso parti correlate della Pininfarina S.p.A. e del gruppo Pininfarina sono esposti in allegato al presente comunicato;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi trimestralmente a partire dal 31 marzo 2018;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni consolidate per il 2018 - riguardanti i dati del valore della produzione, risultato operativo e posizione finanziaria netta - indicano un miglioramento rispetto ai corrispondenti valori consuntivati nel 2017.

La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla remunerazione e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato **la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla Remunerazione e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario** inerenti il 2017. Tali Relazioni saranno disponibili sul sito internet della società (www.pininfarina.com) nella sezione "Finanza – Corporate Governance", a partire dal 20 aprile 2018, nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Infine il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'**Assemblea degli Azionisti** per il **14 maggio 2018, alle ore 11,30 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO)** e occorrendo in seconda convocazione per il 15 maggio 2018, stessi ora e luogo. L'ordine del giorno prevede in sede ordinaria: l'approvazione del bilancio 2017, la destinazione del risultato di esercizio, la nomina del Collegio Sindacale scaduto per decorso triennio e l'approvazione della Relazione sulla Remunerazione. In sede straordinaria sarà proposta la modifica dell'art. 24 dello statuto sociale in merito ai requisiti dei sindaci.

Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi.



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

**GRUPPO PININFARINA****Conto economico consolidato riclassificato**

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2017	%	2016	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.642	91,44	62.660	90,98	16.982
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	50	0,06	(4.018)	(5,82)	4.068
Altri ricavi e proventi	7.410	8,50	10.227	14,84	(2.817)
Valore della produzione	87.102	100,00	68.869	100,00	18.233
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	137	0,16	14	0,02	123
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(35.245)	(40,46)	(24.840)	(36,07)	(10.405)
Variazione rimanenze materie prime	85	0,10	54	0,08	31
Valore aggiunto	52.079	59,80	44.097	64,03	7.982
Costo del lavoro (**)	(44.596)	(51,20)	(43.231)	(62,77)	(1.365)
Margine operativo lordo	7.483	8,60	866	1,26	6.617
Ammortamenti	(3.023)	(3,47)	(3.143)	(4,56)	120
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(232)	(0,27)	(601)	(0,87)	369
Risultato operativo	4.228	4,86	(2.878)	(4,17)	7.106
Proventi / (oneri) finanziari netti	(2.107)	(2,42)	(3.074)	(4,46)	967
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	26.459	38,42	(26.459)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	12	0,01	14	0,02	(2)
Risultato lordo	2.133	2,45	20.521	29,81	(18.388)
Imposte sul reddito	(821)	(0,94)	10	0,01	(831)
Utile / (perdita) dell'esercizio	1.312	1,51	20.531	29,82	(19.219)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 62 euro/migliaia nel 2016 e per 1 euro/migliaia nel 2017

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 701 euro/migliaia nel 2016 e per 9 euro/migliaia nel 2016.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



GRUPPO PININFARINA
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.672	1.809	(137)
Immobilizzazioni materiali nette	49.557	50.111	(554)
Partecipazioni	349	337	12
Totale A	51.578	52.257	(679)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	1.876	1.749	127
Crediti commerciali netti e altri crediti	31.439	18.376	13.063
Attività destinate alla vendita	252	-	252
Imposte anticipate	881	1.002	(121)
Debiti verso fornitori	(26.784)	(12.925)	(13.859)
Fondi per rischi ed oneri	(596)	(421)	(175)
Altre passività (*)	(7.010)	(6.981)	(29)
Totale B	58	800	(742)
Capitale investito netto (C=A+B)	51.636	53.057	(1.421)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.789	4.927	(138)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	46.847	48.130	(1.283)
Patrimonio netto (F)	58.803	30.464	28.339
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	24.275	25.997	(1.722)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(36.231)	(8.331)	(27.900)
Totale G	(11.956)	17.666	(29.622)
Totale come in E (H=F+G)	46.847	48.130	(1.283)

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA
Posizione finanziaria netta consolidata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	39.785	27.783	12.002
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	(16.024)	16.024
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.554)	(3.428)	(126)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	36.231	8.331	27.900
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	100	134	(34)
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(24.375)	(26.131)	1.756
Debiti finanziari a m/l termine	(24.275)	(25.997)	1.722
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	11.956	(17.666)	29.622



PININFARINA S.p.A. Conto economico riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2017	%	2016	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.592	87,14	31.630	85,93	14.962
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	312	0,58	(4.032)	(10,95)	4.344
Altri ricavi e proventi	6.568	12,28	9.210	25,02	(2.642)
Valore della produzione	53.472	100,00	36.808	100,00	16.664
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	137	0,26	2	0,01	135
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(25.316)	(47,35)	(14.738)	(40,04)	(10.578)
Variazione rimanenze materie prime	85	0,16	54	0,15	31
Valore aggiunto	28.378	53,07	22.126	60,11	6.252
Costo del lavoro (**)	(23.747)	(44,41)	(22.242)	(60,43)	(1.505)
Margine operativo lordo	4.631	8,66	(116)	(0,32)	4.747
Ammortamenti	(2.233)	(4,17)	(2.216)	(6,02)	(17)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(186)	(0,35)	82	0,22	(268)
Risultato operativo	2.212	4,14	(2.250)	(6,11)	4.462
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.361)	(2,55)	(1.132)	(3,08)	(229)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	26.459	71,88	(26.459)
Risultato lordo	851	1,59	23.077	62,70	(22.226)
Imposte sul reddito	(242)	(0,45)	190	0,52	(432)
Utile / (perdita) dell'esercizio	609	1,14	23.267	63,21	(22.658)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi: 9 nel 2016 e 1 euro/migliaia nel 2017.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 701 euro/migliaia nel 2016 e per 9 euro/migliaia nel 2017.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	451	585	(134)
Immobilizzazioni materiali nette	40.406	40.360	46
Partecipazioni	21.578	21.578	-
Totale A	62.435	62.523	(88)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	1.407	1.010	397
Crediti commerciali netti e altri crediti	22.193	10.180	12.013
Attività destinate alla vendita	252	-	252
Debiti verso fornitori	(24.616)	(9.844)	(14.772)
Fondi per rischi ed oneri	(589)	(414)	(175)
Altre passività	(4.750)	(4.489)	(261)
Totale B	(6.103)	(3.557)	(2.546)
Capitale investito netto (C=A+B)	56.332	58.966	(2.634)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.047	4.225	(178)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	52.285	54.741	(2.456)
Patrimonio netto (F)	59.795	32.005	27.790
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	22.725	24.235	(1.510)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(30.235)	(1.499)	(28.736)
Totale G	(7.510)	22.736	(30.246)
Totale come in E (H=F+G)	52.285	54.741	(2.456)

PININFARINA S.p.A.
Posizione Finanziaria Netta

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	34.064	21.149	12.915
Attività correnti possedute per negoziazione	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(335)	(16.282)	15.947
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.494)	(3.368)	(126)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	30.235	1.499	28.736
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	1.500	1.686	(186)
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(24.225)	(25.921)	1.696
Debiti finanziari a m/l termine	(22.725)	(24.235)	1.510
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	7.510	(22.736)	30.246



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	-	-	-	-	19.889
Goodmind S.r.l.	-	-	100.470	-	32.000	-	3.624	-
Mahindra&Mahindra Ltd	464.031	-	-	-	6.964.264	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	152.642	-	-	-	307.722	-	-
Tech Mahindra Ltd	23.926	338.538	-	-	104.726	716.364	-	-
Tech Mahindra (Shanghai) Co Ltd	84.600	-	-	-	1.497.772	31.459	-	-
Tech Mahindra GmbH	48.902	-	-	-	55.888	45.405	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	737.950	-	-	-
Totale	621.459	491.180	100.470	-	9.392.600	1.100.950	3.624	19.889

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Pininfarina Holdings BV : interessi di competenza del periodo per contratto di finanziamento concluso in data 29 giugno 2017 di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Capogruppo e contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e della Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A..
- Tech Mahindra (Shanghai) Co. Ltd: contratto di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Deutschland GmbH, contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Saangyoung Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo complessivo pari a 9.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 10.000 Euro circa .

Compensi amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	2017	2016
Amministratori	625	789
Sindaci	111	110
Totale	736	899

**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.**

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
PF Holding BV	-	-	-	-	-	-	-	19.889
Pininfarina Extra S.r.l.	74.892	16.227	-	334.576	453.187	42.724	717.800	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	32.000	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.000	-	56.000	650	11.657	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	305.100	-	-	-	199.722	35.000	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	344.031	-	-	-	6.823.436	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	152.642	-	-	-	307.722	-	-
Tech Mahindra (Shanghai) Co Ltd	84.600	-	-	-	1.315.386	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	-	338.538	-	-	60.000	548.538	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	737.950	-	-	-
Totale	808.623	507.407	1.500.000	334.576	9.677.681	934.634	729.457	19.889

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Pininfarina Holdings BV: interessi di competenza del periodo per contratto di finanziamento concluso in data 29 giugno 2017.
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.
- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e contratto di prestazioni di ingegneria.
- Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd: contratto di distacco di personale e contratti di prestazioni di servizi stile.
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria.
- Tech Mahindra (Shanghai) Co. Ltd: contratto di prestazioni di ingegneria.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di ingegneria e riaddebito costi sostenuti per conto della società.
- Saangyoung Motor Company: contratto di prestazioni di design e ingegneria.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta dallo Studio Starclx – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo complessivo pari a 9.000 euro.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche:

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

(migliaia di Euro)	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Amministratori	365	474
Sindaci	102	101
Totale	467	575

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 dicembre 2017 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,4 milioni di Euro.